

# List of Signatures

Page 1/1

**Styrets beretning 2020.pdf**

Name	Method	Signed at
Oen, Amy Marie Patrin	BANKID_MOBILE	2021-06-25 10:35 GMT+02
Sandnes, Jon	BANKID	2021-06-28 11:21 GMT+02
Krogh, Christen	BANKID_MOBILE	2021-06-25 10:15 GMT+02
SKARET, MONA	BANKID_MOBILE	2021-06-24 17:37 GMT+02
Rømoen, Magnus	BANKID_MOBILE	2021-06-24 16:32 GMT+02
Nygaard, Kari	BANKID_MOBILE	2021-06-24 15:05 GMT+02
Morten Albjerg Liingaard	NEMID	2021-06-26 00:22 GMT+02
Langford, Jenny Petra Carina	BANKID_MOBILE	2021-06-25 14:50 GMT+02
Hverven, Vibecke	BANKID_MOBILE	2021-06-25 11:30 GMT+02
Andresen, Lars	BANKID_MOBILE	2021-06-25 11:06 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 394AD7E9537C4201A2D842DF710C669F

## STYRETS BERETNING 2020

### Virksomhet og framtidsutsikter

NGI-gruppen er organisert som et konsern som består av en privat stiftelse NGI (Stiftelsen Norges Geotekniske Institutt), Campus Ullevål AS og to utenlandskontorer: NGI Houston Inc. i USA og NGI Perth Ltd. i Australia. Utenlandskontorene er organisert som aksjeselskaper.

NGI-gruppen har følgende hovedaktiviteter:

- Stiftelsen NGI, heretter kalt NGI, er et privat, uavhengig teknisk-industrielt forskningsinstitutt som leverer forskning, utvikling, rådgivning og innovasjon innenfor de ingeniørrettede geofagene. NGI har hovedkontor i Oslo, et kontor i Trondheim og en forskningsstasjon på Ryggfonn med tilknytning til kontor i Stryn. Aktiviteten er rettet mot nasjonale og internasjonale markeder og infrastruktur på land og offshore og er organisert i fire markedsområder: Offshore energi, GeoMiljø, Geodata og teknologi og Naturfare.
- Campus Ullevål AS er lokalisert i Oslo og har som formål å investere, utvikle, eie og forvalte fast eiendom.
- NGIs kontor i Houston, Texas leverer geotekniske ingeniørtjenester og laboratorietesting. Kontoret jobber med en rekke ledende aktører innen offshore energi og har samarbeid med lokale ledende universiteter og forskningsmiljøer innen sine fagfelt. De siste årene har NGI etablert seg i Massachusetts med fokus på havvind-markedet og tilknyttet aktiviteter relatert til forskning og utvikling (FoU).
- NGIs kontor i Western Australia har hovedaktivitet innen offshore energi, men tilbyr også konsulenttjenester innen alle NGIs fire markedsområder. NGI Perth har samarbeid med lokale og regionale ledende universiteter og forskningsmiljøer innen sine fagfelt.

Markedssituasjonen og ordrereserven ved inngangen til 2021 er god. Det er i henhold til vår strategi forventet økt søknadsaktivitet og økt omsetning inn mot Forskningsrådet og EUs nye rammeprogram Horisont Europa. Oppdragsforskning og rådgivning inn mot områdene relatert til samferdselsutbygging, klima og miljø, naturfare og havvind forventes å vokse, mens det forventes en nedgang i aktivitetene inn mot olje og gass.

NGI investerer tungt i digitalisering og ny teknologi og har i løpet av 2020 etablert en ny enhet, NGI Digital, som har et hovedansvar for IT-utvikling og drift. Mange av våre arbeidsprosesser og leveranser er i ferd med å digitaliseres, inkludert:

- Autolab – digitalisering av avanserte labforsøk.
- NGI Live – NGIs IoT plattform for instrumentering og monitorering.
- COPIT – Ny webbasert løsning for tolkning og analyser av CPTer.
- Project metadata – Ny løsning for registrering og stedsfesting av prosjekter, metadata og tilhørende bruksrettigheter.
- Miljødata – Ny løsning for fangst og videre bearbeiding av miljødata.

Siden høsten 2019 har NGI, Norsk institutt for luftforskning (NILU), Norsk institutt for vannforskning (NIVA), og Institutt for energiteknikk (IFE) diskutert mulige samarbeidsmodeller. Pandemien har forsinket arbeidet, og prosessen vil derfor holde fram også i 2021.

NGI eier egen tomt i Sognsveien 72, og det er igangsatt et planarbeid for å utvikle en forsknings- og næringslivscampus (Campus Ullevål) på eiendommen. Planene er å legge til rette for økt forskning, utvikling og innovasjon innen geofagene i samarbeid med andre aktører i en campus. Campus Ullevål er planlagt ferdigstilt i 2024. Ett av målene med prosjektet er å bidra til å realisere ambisjonene i Oslo kommunens campusstrategi som del av utviklingen av innovasjondistriktet Oslo Science City. For å utvikle Campus Ullevål er det planlagt at NGI i februar 2022 flytter inn i midlertidige lokaler i Sandakerveien 140.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
394AD7E9537C4201A2D842DF710C669F

## Årsregnskap og økonomi

Som følge av at aktivitetene ved utenlandskontorene har økt, er det for 2020 utarbeidet et konsernregnskap. Brutto driftsinntekter for NGI-gruppen i 2020 utgjorde 677 mill. kr., en økning på 51 mill. kr i forhold til 2019. Driftsresultatet for NGI-gruppen er på 38 mill. kr., og årets overskudd er på 33 mill. kr. NGI-gruppen har samlet solid egenkapital og god likviditet.

For Stiftelsen NGI utgjorde brutto driftsinntekter i 2020 611 mill. kr. Driftsresultat er på 27 mill. kr. og årets overskudd er på 25 mill. kr. NGI har solid egenkapital og likviditet. Det er utarbeidet en plan for kapitalforvaltning som årlig gjennomgås av styret.

I 2020 var basisbevilgning fra Forskningsrådet til NGI 38 mill. kr., som utgjør 6.2 prosent av brutto driftsinntekter. I tillegg mottok NGI 4 mill. kr. (0.7 prosent av driftsinntektene) bevilget fra Olje- og energidepartementet, som forvaltes av NVE, for å utøve sitt nasjonale ansvar innenfor snøskredforskning. Øvrige driftsinntekter kommer fra bidrags- og oppdragsforskning og forskningsbasert rådgivning for privat næringsliv, det offentlige og utlandet. Internasjonale inntekter representerer 28 prosent av NGIs omsetning (30 prosent i 2019).

Forskningsrådet tildelte i tillegg en ekstraordinær grunnbevilgning i 2020 for å styrke grønn industrirettet innovasjon med mål og styrke norsk næringsliv etter covid-pandemien. NGI benyttet blant annet disse midlene til å investere i felt- og laboratorieutstyr som støtter geofaglig forskning i Norge.

Mange aktive prosjekter i den delen av NGI som faller inn under økonomisk aktivitet og høy innsats fra de ansatte medførte at man for regnskapsåret 2020 kunne beregne en overskuddsdeling som kommer alle ansatte til gode. Overskuddsdelingen inngår som en del av våre lønnskostnader.

Forutsetningen for fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2020 er satt opp under denne forutsetningen. Styret mener at regnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets resultat og balanse ved årsskiftet.

## Sentrale oppgaver i 2020

### Forskning

NGI prioriterte anvendt forskning og utvikling. Målet er å utvikle kompetanse, resultater og teknologier som er relevante for samfunnet, av internasjonal høy kvalitet og som tas i bruk av de markedene vi jobber i. I NGIs hovedstrategi for 2018-2021, NGI21, er økt satsing på forskning, utvikling og innovasjon (FoUI) gjennom større forsknings- og utviklingsprosjekter i EU og Norges Forskningsrådet én av hovedprioritetene. Hovedstrategien løfter særlig fram FoU-prosjekter knyttet til bærekraftige geoløsninger, tilpasning til et klima i endring, offshore vind og nye løsninger gjennom digitalisering og andre muligjørende teknologier. NGI har i 2020 hatt et internt prosjekt med fokus på tiltak for å styrke vår omsetning innen konkurranseutsatt forskning nasjonalt og innen EU. En rekke tiltak er under implementering eller videreutvikling.

2020 var et godt resultatår for forskning ved NGI. Antall publiseringspoeng i den vitenskapelige forskningsdatabasen Cristin var rekordhøyt, og antallet nivå 2-publikasjoner har økt fra 24 artikler i 2019 til 40 artikler i 2020. Sammenlignet med andre teknisk-industrielle institutter ligger NGIs publikasjoner omrent på snitt. I tråd med strategien er det i 2020 blitt jobbet strategisk for å øke deltagelsen i forsknings- og utviklingsprosjekter gjennom EU og Forskningsrådet. Relevante forsknings- og utviklingsprosjekter å trekke fram er:

### Større forskningsprosjekter gjennom Forskningsrådet

*Senter for Forskningsbasert Innovasjon (SFI) – earthresQue (2020-2028)*

Senteret, som skal utvikle teknologier og systemer for bærekraftig håndtering og behandling av avfall og overskuddsmasser. Vertskap er NMBU. NGI er nestleder i senteret.

*Forskningscenter for Miljøvennlig Energi (FME) – NorthWind (2021-2028)*



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
394AD7E9537C4201A2D842DF710C669F

I 2020 ble SINTEF, sammen med om lag 50 partnere fra forskning og industri, tildelt et forskningssenter som skal forske på bærekraftige løsninger for havvind. Her skal NGI bidra med spisskompetanse for å utvikle effektive, kostnadseffektive, miljøvennlige og innovative fundamenteringsløsninger havvindinstallasjoner.

#### *Senter for Forskningsbasert Innovasjon (SFI) – Klima 2050 (2015-2022)*

Forskningskonsortium hvor forskere, næringsliv og offentlig sektor sammen jobber for å finne løsninger som skal ruste det norske samfunnet til å kunne håndtere klimaendringene. NGI er én av fem forskningsinstitusjoner i Klima 2050 og har prosjektledersansvar for "Water triggered landslides".

#### *BegrensSkade II/REMEDY-Risk Reduction of Groundwork Damage (2017-2022)*

Forskningsprosjektet har som mål å redusere risiko og skader for byggeprosjekter som oppstår som følge av grunnarbeider, med særlig vekt på å redusere skaderisiko for naboer og omgivelser. Til sammen 18 partnere fra næringsliv, rådgivningsbransjen og forskningsmiljø deltar. Prosjektet har utviklet blant annet kartverktøy som viser risiko for setningsskader og matriseverktøy for risikovurdering.

#### Større forskningsprosjekter gjennom EU

##### *PHUSICOS (2018-2022)*

NGI er prosjektkoordinator for et tverrfaglig konsortium med i alt 15 forskningspartnere som skal synliggjøre hvordan naturbaserte løsninger kan redusere risikoen for hendelser, som jordskred, forårsaket av ekstremvær.

#### *ChEESE – Center of Excellence for Exascale in Solid Earth (2019-2022)*

NGI er én av 13 europeiske forskningspartnere i prosjektet ledet av Barcelona Supercomputing Center. Målet er økt kunnskap om naturfenomener som jordskjelv, vulkanutbrudd og tsunamier slik at lokalsamfunn kan kunne gjøre preventive tiltak. I prosjektet jobber NGI med tsunamier.

## **Innovasjon**

Bærum kommune inngikk i 2020 kontrakt med NGI om å utvikle og levere et system som kontinuerlig måler miljøbelastning rundt anleggslasser. Dersom det blir registrert overskridelse av en grenseverdi for miljøparametere, vil overvåkingssystemet gjøre det mulig å iverksette tiltak umiddelbart. Framover vil store prosjekter som Ringeriksbanen, ny E-16 og E-18 generere store mengder med løsmasser som kan skape miljøutfordringer. Her vil pilotprosjektet kvalitetssikre løsningen og gi praktisk erfaring før det kan bli tatt i bruk.

## **Rådgivning**

Ved NGI går forskning og rådgivning innen markedsområdene GeoMiljø, Offshore energi, Naturfare og GeoData og teknologi "hånd i hånd". Eksempler på prosjekter i 2020 hvor NGI har vært rådgivere er:

- For Offshore energi: Utvikling av "Quantitative Digital Ground Models" sammen med våre kunder, for eksempel Equinor og RVO (Nederland).
- IC Sandbukta-Moss-Såstad, grunnundersøkelser, geoteknisk design og instrumentering ifm. 10 km nytt dobbeltpor for Bane NOR. Prosjektet startet i 2019, og NGI har avdekket at grunnforholdene er langt mer krevende (kvikkleire med til dels svært lav stabilitet) enn det som var forutsatt i forkant av byggeprosjektet. NGIs spisskompetanse innen relevant regelverk, design av tiltak og konstruksjoner i kvikkleire, instrumentering av grunnarbeider og grunnundersøkelser er en forutsetning for å bistå Bane NOR i det videre arbeidet med ny jernbane gjennom Moss.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
394AD7E9537C4201A2D842DF710C669F

## Arbeidsmiljø og personalforhold

### Personale

Ved årets utgang var det 315 fast ansatte i NGI-gruppen. 275 av disse er ansatt i NGI, hvorav over 84 prosent har universitets- eller høgskoleutdanning. NGI bidrar til finansiering av doktorgradsutdanning for faste ansatte. I perioden 2004–2020 har totalt 23 kandidater fått tildelt støtte.

Godtgjørelse til NGIs styre i 2020 utgjorde kr 780 500,-. Administrerende direktør har per 31.12.2020 en fastlønn på kr. 1 891 000,-. I tillegg kommer andre godtgjørelser som pensjon og overskuddsdeling. Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 281 282,-. I tillegg utgjør honorar for bistand, inkludert utarbeidelse av skattepapirer og skattefunn kr 241 895,-.

### Likestilling og mangfold

NGI har mangfold og kjønnsbalanse som to viktige målsetninger. Rekrutterings- og personalpolitikken skal sikre like muligheter og rettigheter. NGI tilrettelegger for nedsatt funksjonsevne ved behov. Enhver form for diskriminering strider mot selskapets verdigrunnlag. Vårt likestillingsarbeid er forankret i NGIs verdier og etiske retningslinjer. NGI har i samarbeid med tillitsvalgte kartlagt og drøftet likestilling og diskriminering som grunnlag for aktivitets- og redegjørelsесplikten.

Av de faste ansatte er 33 prosent av ikke-norsk opprinnelse, fordelt på 36 land. I tillegg mottok NGI ca. 25 gjesteforskere og postdoktorstipendiater fra utlandet i 2020.

32 prosent av de som er fast ansatt i NGI-gruppen, er kvinner. Det er ni kvinner i NGIs linjeledelse på 24 personer og tre kvinner blant de sju som utgjør Øvre ledergruppe. Blant styrets ni medlemmer er det fem kvinner.

### Samfunnsansvar og etikk

NGI bidrar til en kunnskapsbasert bærekraftig utvikling av nærings- og samfunnsliv, blant annet gjennom våre FoU-resultater, standardiseringsarbeid, samarbeid med universiteter, samt bistand og rådgivning til myndighetene. NGI har etiske retningslinjer som omhandler menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, sosiale forhold, det ytre miljø og bekjempelse av korruption. NGI følger generelle forskningsetiske retningslinjer og spesifikke forskningsetiske retningslinjer for naturvitenskap og teknologi.

Det er utarbeidet en ny versjon av NGIs etiske retningslinjer (NGI's Code of Conduct), som ble godkjent av NGIs styre på møte i desember 2020. Retningslinjene omfatter forretningsadferd, arbeidsmiljø og personlig adferd og varsling av kritikkverdige forhold. Disse ligger tilgjengelige på NGIs nettsider.

### Helse, miljø og sikkerhet

NGI prioritiserer vern av liv, helse og det ytre miljøet i alle deler av virksomheten og har som mål å ha null skader. Det er styrets oppfatning at NGI har et godt arbeidsmiljø og arbeider bevisst for å ta vare på dette. I 2019 ble det utført en arbeidsmiljøundersøkelse som viser at NGI har et godt og tilfredsstillende arbeidsmiljø. Resultatene er presentert for alle ansatte, og det arbeides med tiltak og handlingsplaner på avdelingsnivå. Det vil bli gjennomført en ny undersøkelse i 2021.

I 2020 har det totale sykefraværet vært på 3,1 prosent. Det er ikke høyere enn normalt til tross for koronapandemien. Fravær knyttet til syke barn, spesielt pass av barn på grunn av stengte skoler og barnehager, har imidlertid vært økende. Det har vært én arbeidsrelatert hendelse som medførte fravær i forbindelse med NGIs aktiviteter i 2020 og totalt 23 HMS-observasjoner. Verne- og miljøarbeidet utføres etter arbeidsmiljølovens forutsetninger.

NGI er sertifisert i henhold til ledelsessystem for miljø ISO 14001:2015 for forskning og utvikling, rådgivning og tjenester innen geofagene. Vi arbeider systematisk og målrettet for å eliminere negativ påvirkning av det ytre miljøet som følge av vår virksomhet. Vi tar aktive valg for å oppfylle



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
394AD7E9537C4201A2D842DF710C669F

---

miljøforpliktelser og vise ansvar for omgivelsene og miljøet. Vi forplikter oss til å identifisere, kartlegge og følge opp miljøaspekter relatert til virksomhetens egne aktiviteter og i våre prosjekter.

#### **Kvalitetssikring**

NGI er sertifisert i henhold til ISO 9001:2015 for forskning, utvikling og rådgivning innen geofagene. Vi arbeider forebyggende med kvalitet, sikkerhet og miljøstyring. NGIs løsmasselaboratorium innehar akkrediteringsdokumenttest 118 og utfører akkrediterte analyser innen akkrediteringsomfanget P99-4 Geoteknisk prøving.

#### **Takk til alle medarbeidere**

Med koronpandemi har 2020 vært et utfordrende år også for alle i NGI. Styret retter derfor en stor takk til ledelsen og medarbeiderne for den innsatsen som er lagt ned og for de resultatene som er oppnådd i et slikt unntaksår. Medarbeiderne i NGI er vår viktigste ressurs. Deres kunnskap, motivasjon og entusiasme er helt grunnleggende for NGI-konsernets videre utvikling. Vi ser fram til det videre arbeidet.

Oslo, 24. mars 2021



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
394AD7E9537C4201A2D842DF710C669F