

# Års- og bærekraftsrapport 2025

*For en bærekraftig  
framtid på sikker grunn*

## For en bærekraftig framtid på sikker grunn

2025 var et år der bærekraft, samfunnssikkerhet og kunnskapsbasert omstilling sto høyt på agendaen i Norge, Europa og globalt. Et mer uforutsigbart geopolitisk landskap, klimaendringer som forsterker naturfarer, økte krav til robust og bærekraftig infrastruktur og fortsatt energiomstilling, skjerper behovet for kunnskap, handling og ansvarlighet.

For NGI – Norges Geotekniske Institutt uttrykker visjonen vår kjernen i samfunnsoppdraget: For en bærekraftig framtid på sikker grunn.

Vår strategi for forrige periode 2021–2025, [NGI25](#), har gitt et solid fundament og styrket vår rolle. Vi har levert anvendt forskning og forskningsbaserte tjenester av høy kvalitet til næringsliv og offentlig sektor nasjonalt og internasjonalt. Gjennom forskning for praksis leverer vi geoteknisk og geografisk kunnskap der beslutninger fattes – innen naturfare, klimatilpasning, infrastrukturutvikling, energiomstilling og miljø. Samarbeid nasjonalt og internasjonalt er avgjørende for å omsette innsikt til løsninger med konkret samfunnseffekt.

Avslutningen av [NGI25](#) sammenfaller med forberedelsene til ny strategiperiode og innflytting i NGIs nye hovedkontor i [Campus](#)


[Ullevål](#) i 2026. Nye lokaler med unike laboratorier og forskningsinfrastruktur i en campus sammen med andre forskningsmiljøer vil styrke tverrfaglig samhandling, koblingen mellom forskning og marked og effektiv kunnskapsdeling.

Gjennom 2025 utviklet vi vår nye strategi – [NGI29](#) – for de neste fire år. Vi skal rekruttere, utvikle og beholde flinke NGI-ere, gjøre forskning for praktisk anvendelse sammen med våre kunder og interessenter. Vi skal utvikle bærekraftige løsninger for infrastruktur, støtte energitransformasjonen og bidra til økt samfunnssikkerhet. Vi skal bruke Campus Ullevål og våre kontorer som møteplasser for kunnskapsutvikling, samarbeid og deling, og vi skal tilby næringslivet og det offentlige unike laboratorier og forskningsinfrastruktur. Vi skal bli en mer data-drevet organisasjon for økt effektivitet og kvalitet og ta ledelse på digital transformasjon innenfor geofag. Vi forventer å vokse i perioden og å ta en sterkere internasjonal posisjon. NGI vil også prioritere forskning og utvikling for økt forsvarsevne, samfunnssikkerhet og beredskap.

De store samfunnsutfordringene krever samarbeid på tvers av fag, sektorer og landegrenser. Våre medarbeidere er vår viktigste ressurs, og en inkluderende og engasjerende kultur

basert på tillit, samarbeid, handlekraft og integritet er grunnlaget for kvaliteten i det vi leverer.

Denne års- og bærekraftsrapporten viser hvordan strategiske prioriteringer, forskningsaktivitet og bærekraftsarbeid henger sammen og markerer overgangen til [NGI29](#) og vår videre utvikling som kunnskapsaktør for et bærekraftig samfunn.

Styret retter en stor takk til ledelsen og medarbeiderne i NGI for innsatsen som er lagt ned og for resultatene som er oppnådd. Vi ser fram til det videre arbeidet. 



**Lars Andresen**

administrerende direktør i NGI

# Innhold

|   |           |  |           |  |           |
|---|-----------|--|-----------|--|-----------|
| <b>DEL 1 NGI i et blikk</b>                     | <b>4</b>  | <b>DEL 3 Fra forskning og rådgivning til samfunnsnytte</b>                             | <b>20</b> | <b>DEL 5 Menneskene i NGI</b>  | <b>40</b> |
| Hvem er vi                                      | 5         | Sentrale forsknings- og rådgivningsoppdrag   | 21        | Kultur og organisasjon   | 42        |
| Året i korte trekk 2025                         | 7         |  |           | Kompetanse og læring   | 43        |
| Fordeling av omsetning                          | 8         | <b>DEL 4 Bærekraft i NGI</b>   | <b>27</b> | Arbeidsmiljø   | 44        |
| Publikasjoner og publiseringspoeng              | 10        | Grunnlaget for utarbeiding av rapport  | 28        |  |           |
| Markedssituasjon og utsikter                    | 11        | Styringsmessige forhold  | 29        | <b>DEL 6 Økonomi</b>   | <b>45</b> |
| Klima og miljø                                  | 12        | Rutiner, policyer og framtidsinitiativer for omstilling til en mer bærekraftig økonomi | 30        | Året i tall for NGI-gruppen (Stiftelsen NGI, NGI AS, NGI USA og NGI Perth) | 47        |
| Sertifiseringer                                 | 13        | Miljø, energi- og klimagassutslipp   | 31        |  |           |
| Prioriterte aktiviteter fremover                | 14        | Scope 1 – direkte utslipp fra drivstoff  | 33        | <b>DEL 7 Regnskap og revisorberetning</b>                                  | <b>48</b> |
|   |           | Scope 2 – lokasjonsbaserte utslipp fra kjøpt energi                                    | 34        | Regnskap og revisorberetning Stiftelsen Norges Geotekniske Institutt, NGI  | 49        |
| <b>DEL 2 Hva vi gjør og hvorfor</b>             | <b>15</b> | Scope 3 – utslipp fra forretningsreiser  | 35        | Regnskap og revisorberetning Norges Geotekniske Institutt AS               | 57        |
| Formål og samfunnsoppdrag                       | 16        | Biologisk mangfold og forurensning av luft, vann, jord                                 | 36        |  |           |
| Visjonen vår                                    | 17        | Vann   | 37        |  |           |
| Verdiene våre                                   | 18        | Ressursbruk, sirkulær økonomi og avfallshåndtering                                     | 37        |  |           |
| NGI25   | 18        | Type avfall  | 38        |  |           |
| Campus Ullevål – status og strategisk betydning | 19        | Praktiske 2025-eksempler på NGIs bærekraftbidrag                                       | 39        |  |           |

 *Hamburgerikonet tar deg tilbake til menyen.*

## DEL 1

# NGI i et blikk



## Hvem er vi

NGI – Norges Geotekniske Institutt er et uavhengig forskningsinstitutt innen geoteknikk og andre ingeniørrettede geofag<sup>1</sup>. Instituttet har i overkant av 400 fast ansatte fordelt på virksomhet i Oslo, Trondheim og Tromsø, Houston og Boston i USA, London i UK og Perth i Australia.

NGI leverer forskning og utvikling, forskningsbasert rådgivning, felt- og laboratorietjenester, instrumentering, overvåkning og digitale løsninger på land og offshore. I USA, Australia og i UK er virksomheten særlig rettet mot offshore-markedene, i tett samarbeid med ledende energiselskaper og forskningsmiljøer.



## Ansatte

**412**

fast ansatte

**36**

nasjonaliteter

### Utdannelse



Universitet

**80%**



BSc  
**7%**



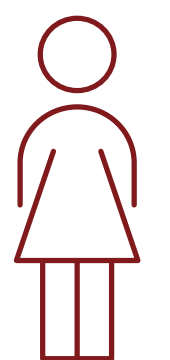
MSc  
**43%**



PhD  
**30%**



**68%**  
menn



**32%**  
kvinner

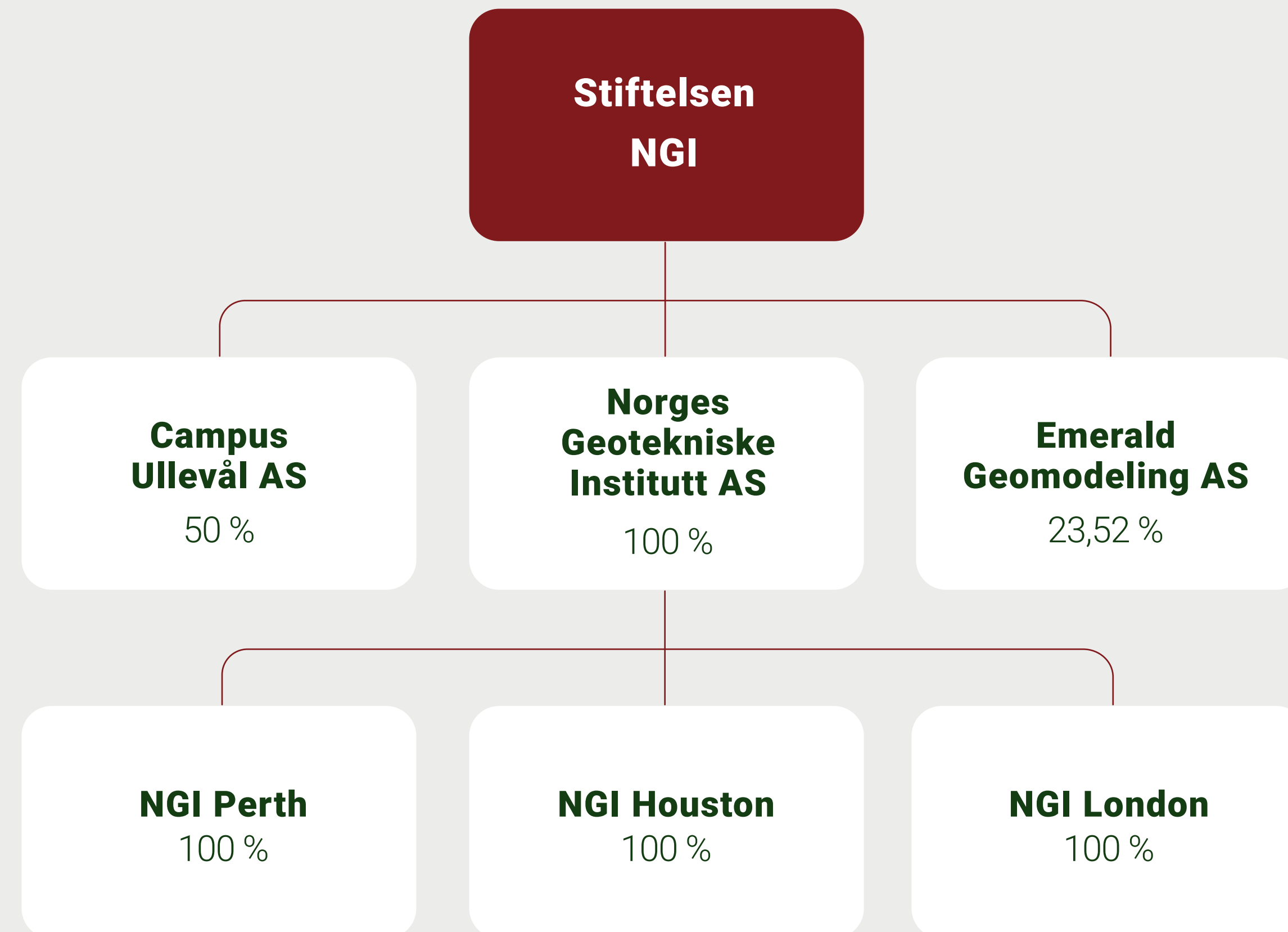
<sup>1</sup> NGI er registrert i næringskode 72.100 Forskning og eksperimentell utvikling innenfor naturvitenskap og teknikk.

Den operative aktiviteten i Stiftelsen Norges Geotekniske Institutt ble overført til det heleide datterselskapet Norges Geotekniske Institutt AS 1. januar 2024.

Utenlandskontorene NGI Inc. i Houston og Boston, USA, NGI London Limited i Storbritannia, og Norwegian Geotechnical Institute PTY LTD i Perth, Australia er organisert som aksjeselskaper og er en del av den operative virksomheten.

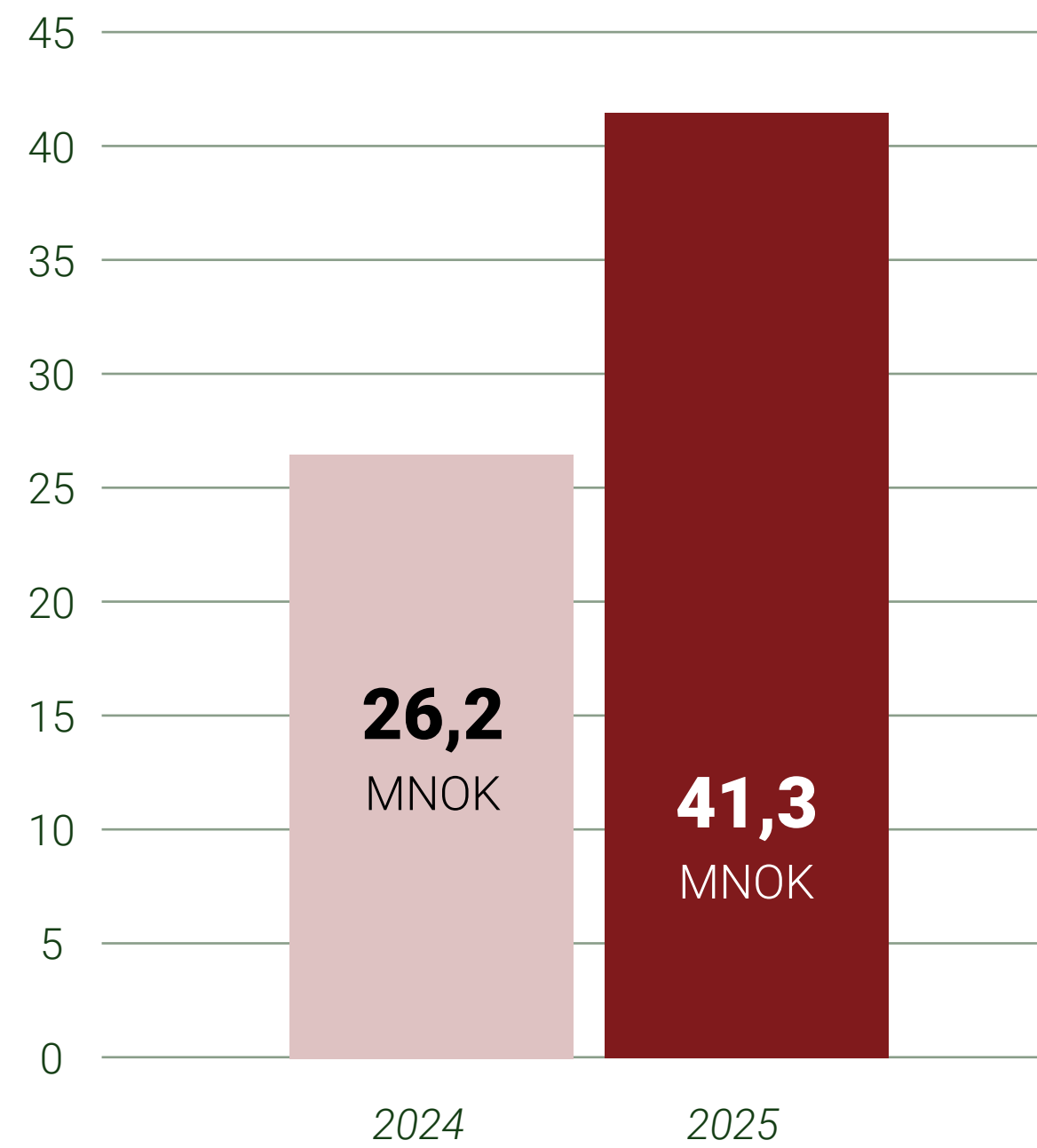
Stiftelsen NGI eier også 50 % av selskapet Campus Ullevål AS, som utvikler og eier eiendommen Sognsveien 72 i Oslo. NGI har som mål å opprettholde et langsiktig eierskap i Campus Ullevål AS. Hensikten er å bidra til den videre utviklingen av området som en campus for – og en integrert del av – innovasjonsdistriktet Oslo Science City, samtidig som eierskapet skal gi finansiell avkastning.

I tillegg har stiftelsen en eierandel i Emerald Geomodelling AS, et tech-selskap som springer ut av ti år med forskning, utvikling og innovasjon ved NGI. Det er et mål å finne en industriell eier som kan videreutvikle selskapet.

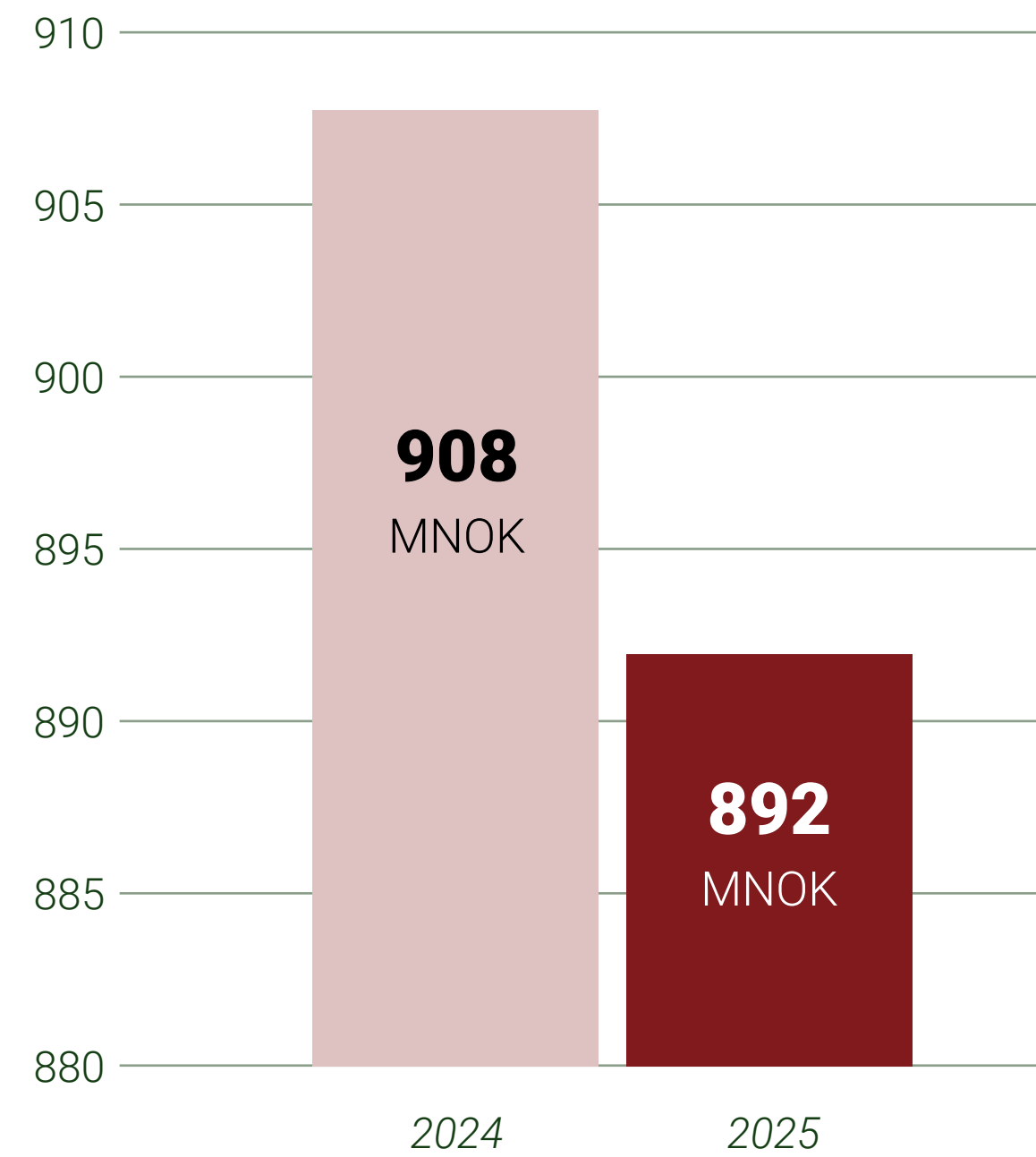


# Året i korte trekk 2025

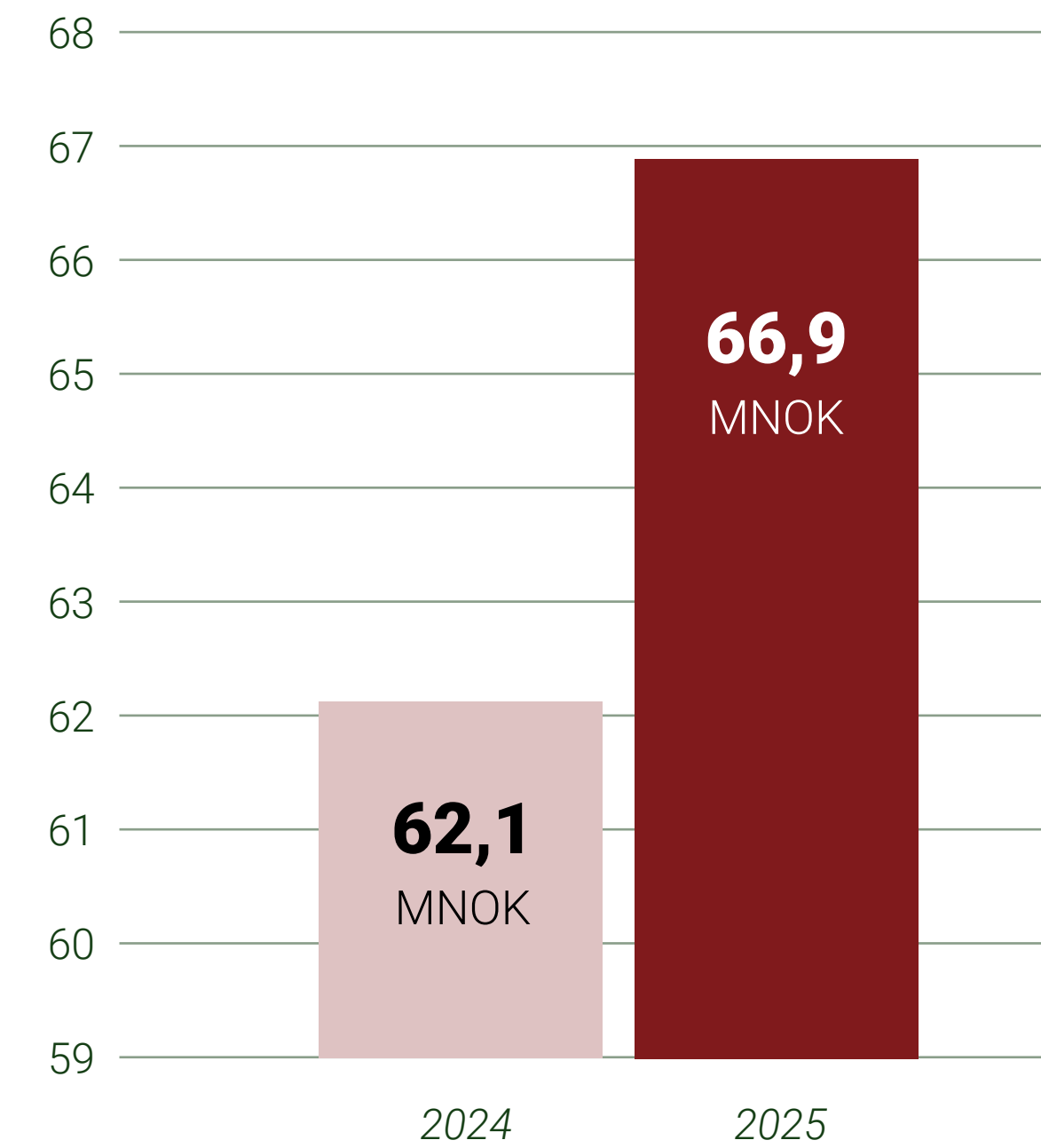
## Driftsresultat



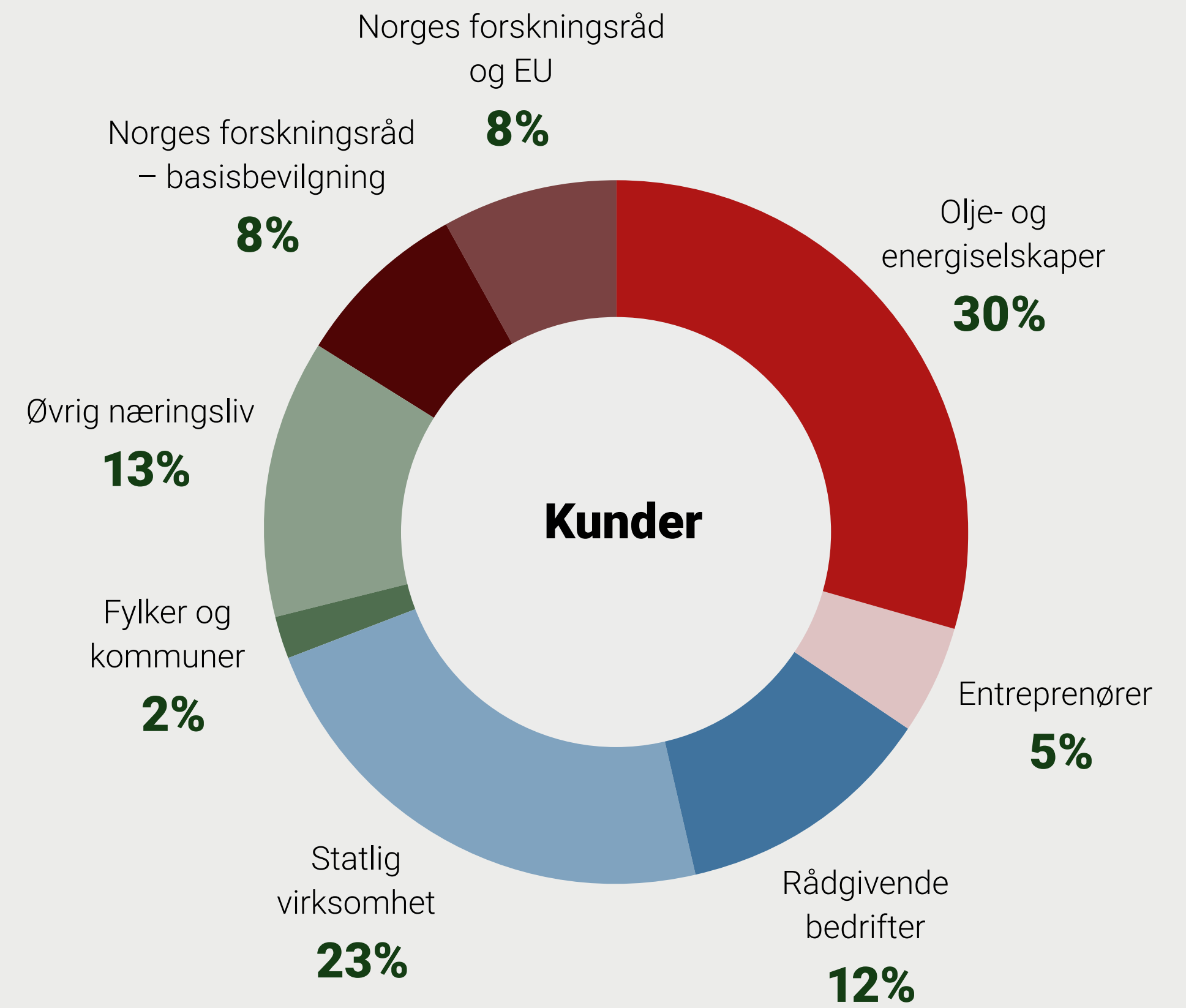
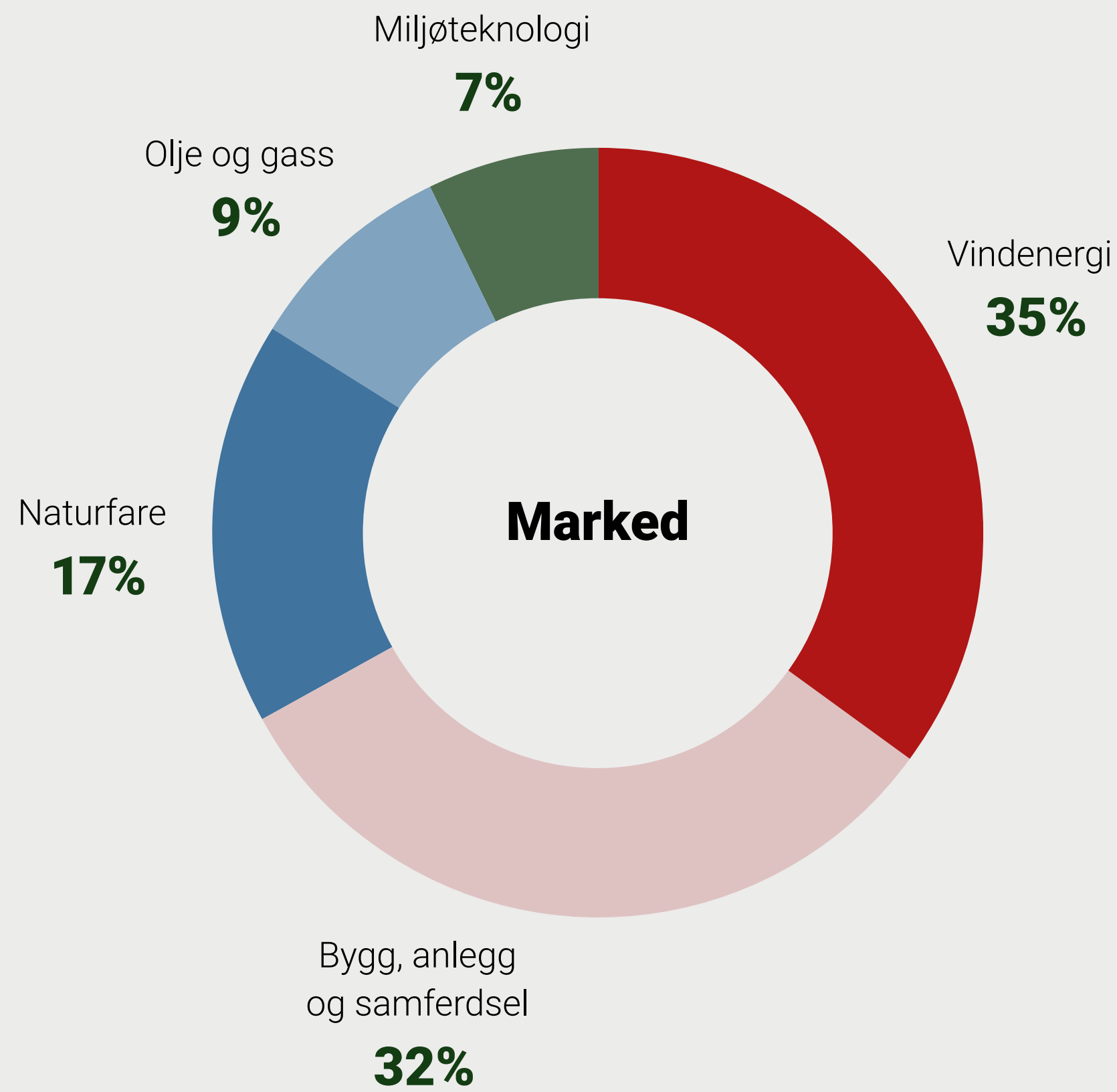
## Brutto driftsinntekter

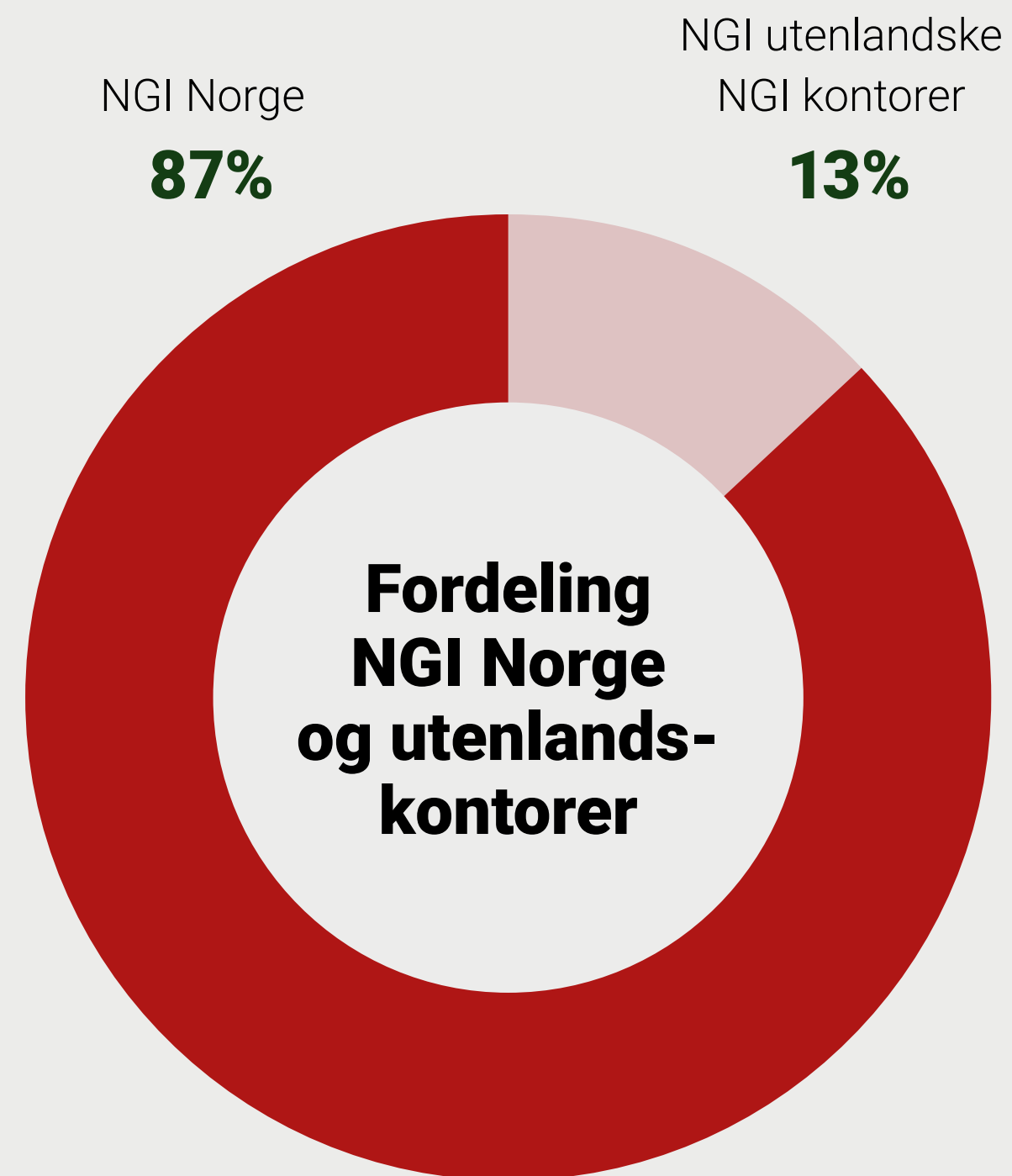
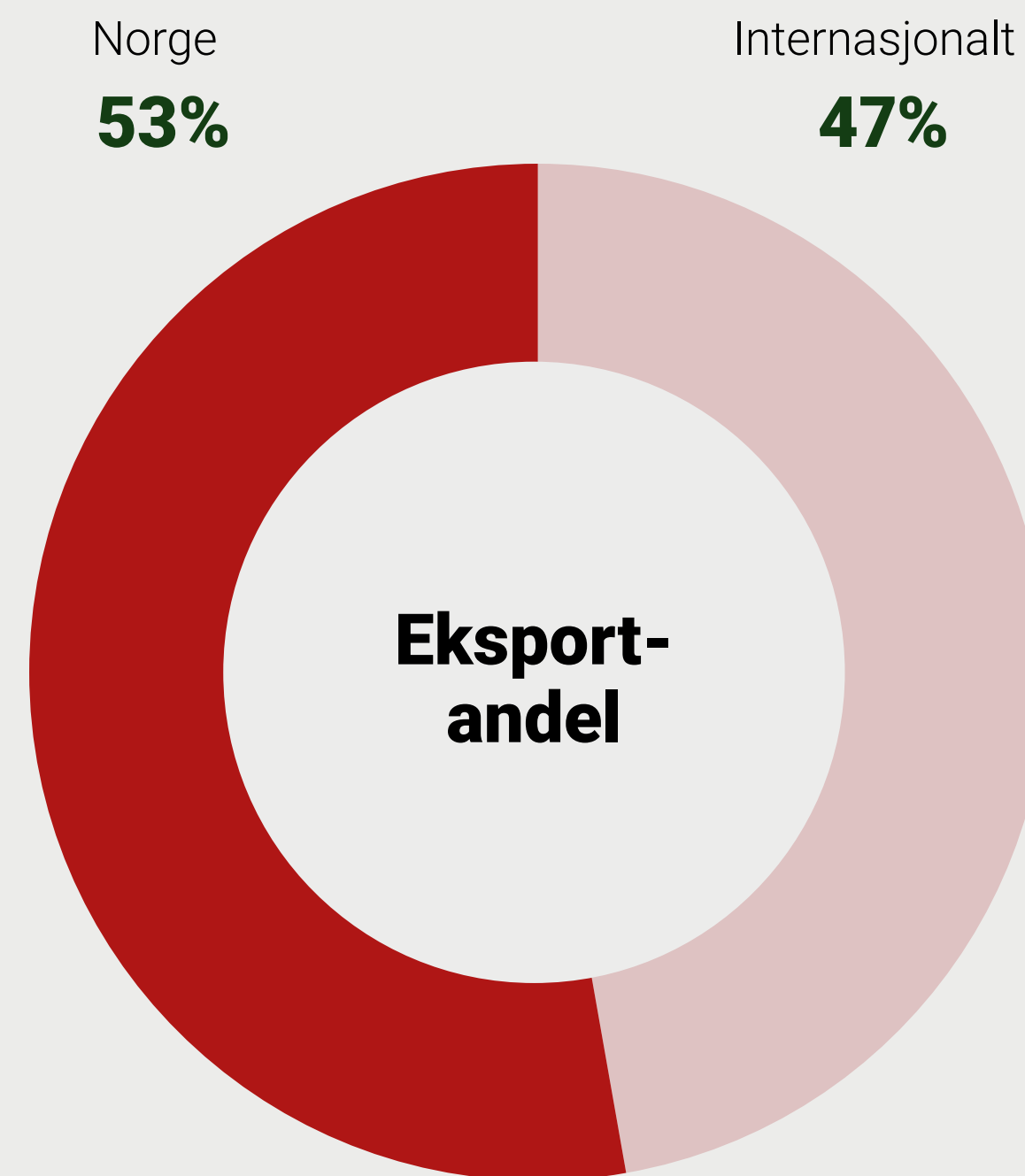


## Egenkapital



# Fordeling av omsetning





NGI har i 2025 gjennomført nesten tusen prosjekter i Norge og internasjonalt. Porteføljen spenner fra forskningsbaserte rådgivningsoppdrag for kommuner og statlige etater til store, flerårige forsknings- og innovasjons-satsinger innen infrastruktur, miljø, energi, naturfare og digitalisering.

I 2026 blir [Campus Ullevål](#) ferdigstilt og tatt i bruk i tråd med vedtatt fremdriftsplan og budsjett. Innflyttingen markerer en viktig milepæl og styrker NGIs kapasitet innen forskning, laboratorievirksomhet, innovasjon og samhandling.

NGI har videre styrket sin geografiske og internasjonale tilstedeværelse. I 2025 ble det besluttet å etablere kontor i London, operativt fra januar 2026. Kontoret i Tromsø har bidratt til økt aktivitet i nordområdene, og den internasjonale virksomheten er videreutviklet i Europa, Nord-Amerika, Asia og Australia.

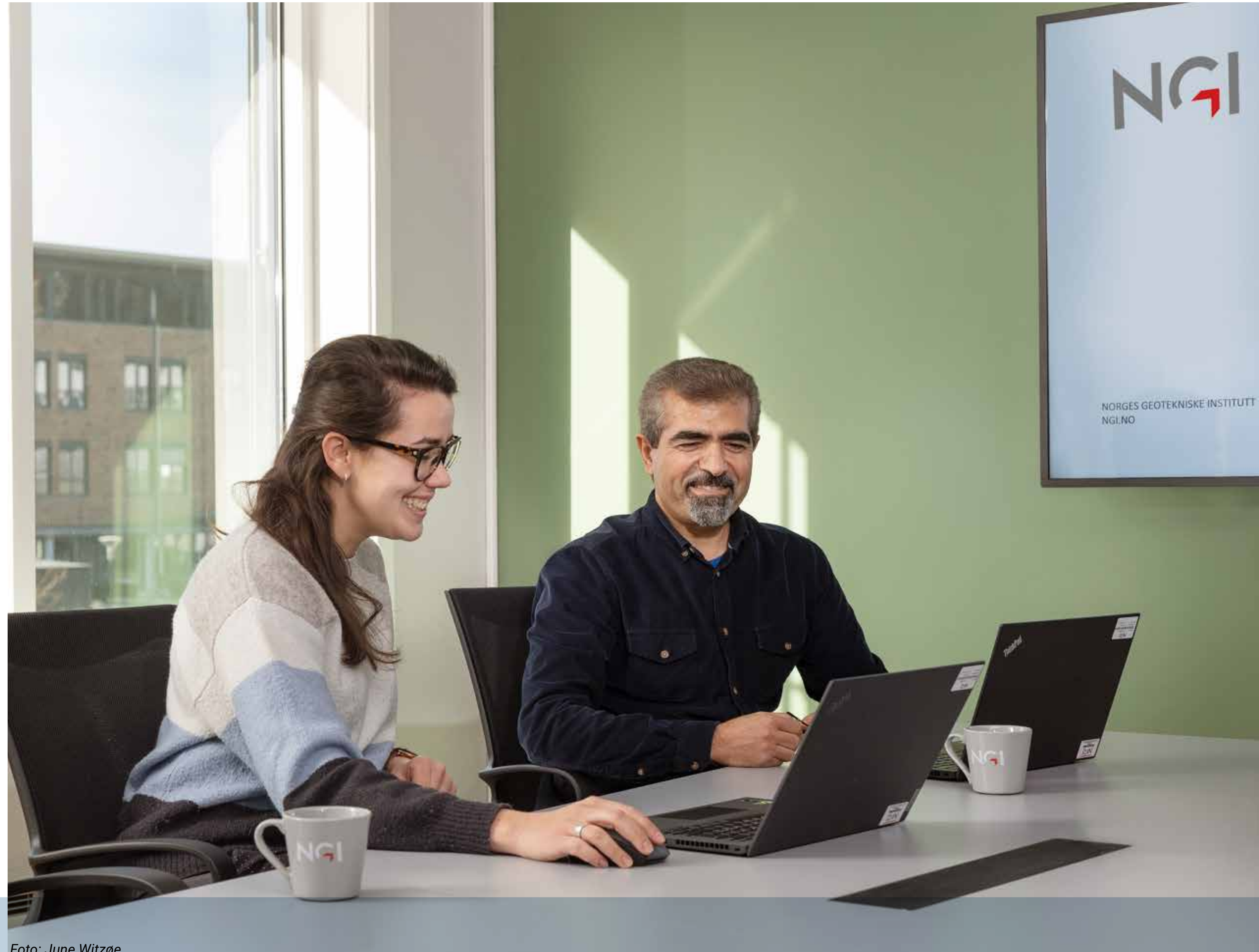


Foto: June Witzøe

## Publikasjoner og publiseringspoeng

2025 ble et sterkt år for publisering av NGIs forskningsresultater i vitenskapelige tidsskrifter og bøker.

Av rundt 250 publiserte forskningsartikler gir omtrent 220 uttelling i Norsk vitenskapsindeks (NVI). Om lag 40 av artiklene ble publisert i vitenskapelige tidsskrifter som er rangert på nivå 2 – de høyeste innen sine respektive fagfelt i det norske tellekantsystemet.

NGIs vitenskapelige publisering rapporteres til den nasjonale forskningsbasen NVA den 9. april 2026.

## Markedssituasjon og utsikter

NGI opererer i et nasjonalt- og internasjonalt marked preget av konkurranse og konjunktursvingninger. Det gjelder både oppdragsmarkedet for næringsliv og det offentlige og for bidragsforskning i Forskningsrådets- og EUs konkurransearenaer.

NGI har en betydelig internasjonal virksomhet med rundt 50 prosent av gruppens inntekter fra prosjekter utenfor Norge med hovedvekt innen det internasjonale energi- og havvindmarkedet.

Havvind er fortsatt NGIs viktigste markedsområde og representerer en stabil og betydelig andel av omsetningen. Innen havvind påvirker imidlertid en mer forsiktig holdning blant utbyggere fremdriften i prosjekter negativt. Selv om anbudsaktiviteten har økt, blir oppstart av nye prosjekter forsinket, og marginpresset består som følge av høye leverandørpriser, økte finansieringskostnader, utfordringer i leverandørkjeden og økonomisk usikkerhet.

Det finnes likevel positive tegn, blant annet i Storbritannia, hvor den seneste auksjonsrunden for havvind (AR7) resulterte i rekordstore tildelinger på forbedrede vilkår for utviklerne. Markedssentimentet innen havvind er gradvis i ferd med å stabilisere seg, men utsiktene er preget av usikkerhet. De langsiktige fundamentale drivkreftene er fortsatt sterke. Det vil

trolig ta tid før dette materialiserer seg i betydelig økt aktivitet. I Europa opprettholdes de langsiktige ambisjonene innen havvind, og da særlig i Storbritannia. I USA forventes havvindaktiviteten å være på et lavt nivå over de neste årene.

Olje- og gassmarkedet forventes å forbli stabil eller svakt negativt inn i 2026 sammenlignet med 2025. Olje- og gassrelaterte oppdrag er fortsatt en viktig del av NGIs virksomhet, særlig for kontorene i USA og Australia.

Forskningsaktiviteten ved NGI har økt betydelig, med flere prosjekter finansiert gjennom Norges forskningsråd og EUs rammeprogrammer. Finansieringen fra Forskningsrådet forventes å være stabil, men konkurransen om midlene er økende. EUs rammeprogram gir samtidig gode muligheter for institutter med sterk vitenskapelig kvalitet og internasjonale partnerskap.

I Norge er aktiviteten innen samferdsel og annen infrastruktur i hovedsak drevet av langsiktige investeringsplaner, betydelig

vedlikeholdsbehov og tilpasning til et klima i endring. Bolig- og næringseiendomsmarkedet har vært preget av lavere aktivitet. Etterspørselen etter tjenester innen naturfare har de senere årene vært høy, drevet av økt oppmerksomhet rundt ekstremvær, kvikkleire og behovet for risikoreduserende tiltak.

Styret vurderer framtidsutsiktene som gjennomgående gode, samtidig som det anerkjennes at markedsutviklingen innen enkelte kjerneområder, herunder havvind, er preget av økt usikkerhet. Behovet for kunnskap om naturfare, klimatilpasning, robust infrastruktur og energiomstilling forventes å øke i årene fremover samtidig som markedene vil være preget av konkurranse og geopolitisk usikkerhet.

NGI har kunnskap og kompetanse for å bidra til løsninger som styrker Norges forsvar, samfunnssikkerhet og beredskap. Her forventer vi vekst både i oppdragsmarkedet og innenfor bidragsforskning.

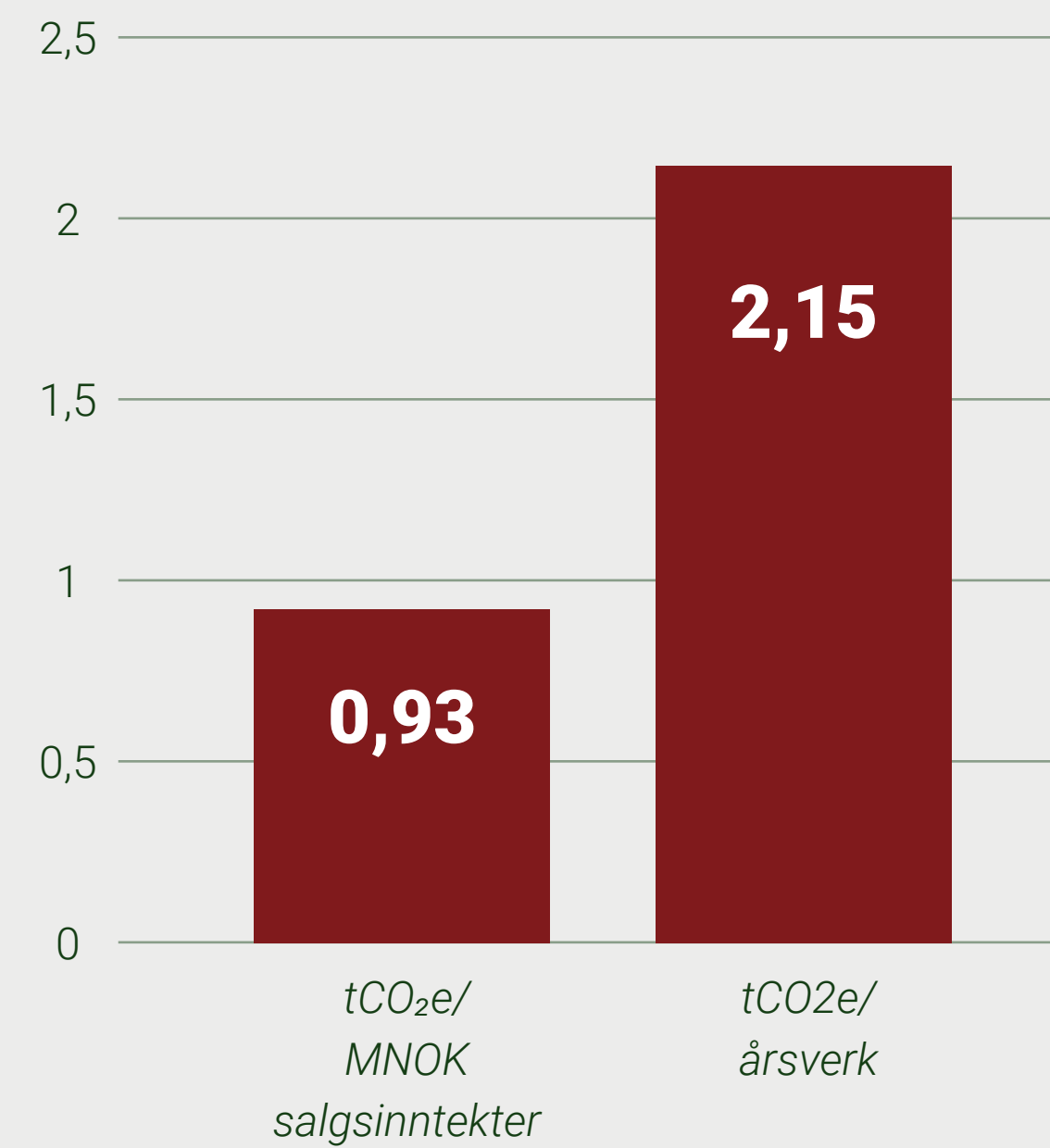


## Klima og miljø

### CO<sub>2</sub>-utslipp

**754**  
tonn CO<sub>2</sub>e

### Klimaintensitet



Figuren viser (1) samlet CO<sub>2</sub>-utslipp, (2) hvor mange tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter som slippes ut per million kroner i inntekter, og (3) hvor mye utslipp som i gjennomsnitt knytter seg til én ansatt. Tallene gjelder kun for NGI i Norge. For utdypende detaljer, se del 4 – Bærekraft i NGI.



## Sertifiseringer

Våre ledelsessystemer er sertifiserte innen:

### For Norge

ISO 9001:2015 – kvalitetsledelse  
ISO 14001:2015 – miljøledelse  
Sentral godkjenning fra Direktoratet for byggkvalitet  
Geoteknisk laboratorium er akkreditert av Norsk Akkreditering

### For USA

ISO 9001:2015 – kvalitetsledelse  
ISO 14001:2015 – miljøledelse  
ISO 45001:2018 – arbeidsmiljøledelse

### For Australia

ISO 9001:2015 – kvalitetsledelse

## Prioriterte aktiviteter framover

NGI29 setter rammen for våre prioriteringer i perioden 2026–2029. Strategien legger vekt på utvikling av egne ansatte, styrket internasjonal posisjon, økt forskningsaktivitet, videreutvikling av digitale løsninger gjennom NGI Digital og en tettere integrasjon mellom forskning og anvendt virksomhet.

Campus Ullevål gir et solid fundament for videre utvikling, med moderne laboratorier og møteplasser som understøtter tverrfaglig samarbeid og innovasjon. Med flyttingen til Campus Ullevål blir NGI en del av Oslo Science City. Nærheten til sterke fagmiljøer legger til rette for tettere samarbeid, ny kunnskapsutvikling og økt innovasjon. Samlet sett legger strategiske prioriteringer og gjennomførte investeringer grunnlag for langsiktig og bærekraftig verdiskaping, i tråd med NGIs samfunnsoppdrag.



## DEL 2

# Hva vi gjør og hvorfor



Foto: NGI

## Formål og samfunnsoppdrag

NGI kombinerer geofaglig kunnskap og teknologi for å utvikle løsninger som bidrar til en trygg og bærekraftig samfunnsutvikling. Gjennom forskning, forskningsbasert rådgivning og avanserte laboratorier og forskningsinfrastruktur arbeider instituttet med sentrale samfunnsutfordringer knyttet til klima, miljø, energi, infrastruktur og samfunnssikkerhet. Denne kombinasjonen gjør det mulig å omsette ny kunnskap raskt til praktiske løsninger for myndigheter, næringsliv og samfunnet for øvrig.

Innen naturfare har NGI en ledende rolle i arbeidet med kvikkleire, skred, flom, permafrost og klimatilpasning. Forskning og analyser støttes av digitale løsninger og avanserte modelleringsverktøy som gir bedre grunnlag for risikohåndtering både nasjonalt og internasjonalt.

Innen infrastruktur og geoteknikk kombinerer NGI forskningsbasert kunnskap, avansert instrumentering og praktisk rådgivning for å sikre trygg og robust infrastruktur på land og til havs. Instituttet bidrar blant annet i prosjekter innen tunneler, vei- og jernbaneutbygging, fundamentering og offshore overvåking.

NGI er også tungt involvert i energi- og industrisektoren gjennom internasjonale oppdrag og EU-finansierte forsknings-

prosjekter. Her utvikles løsninger for blant annet havvind og karbonfangst og-lagring, til alt fra laboratorietesting og fundamentinstallasjon til grunnmodeller for noen av verdens største energiprojekter.

Digitalisering og ny teknologi er en viktig del av NGIs utvikling. Gjennom satsingen NGI Digital utvikles digitale løsninger for både interne behov, forskningsprosjekter og kunder. Dette bidrar til å akselerere digitaliseringen av geobransjen. Plattformen GeoHub styrker instituttets posisjon i utviklingen av nye teknologier som kunstig intelligens og digitale tvillinger, mens Field Manager er videreutviklet til et etablert produkt i Norge og er i startfasen for internasjonal ekspansjon. Gjennom NGI Code Academy bidrar instituttet også til å styrke den digitale kompetansen i geofaglige miljøer.

Som forskningsinstitutt spiller NGI samtidig en viktig rolle i utdanningen av nye fagfolk gjennom støtte til doktorgrader og postdoktorstillinger, veiledning av studenter og tett samarbeid med nasjonale og internasjonale universiteter.

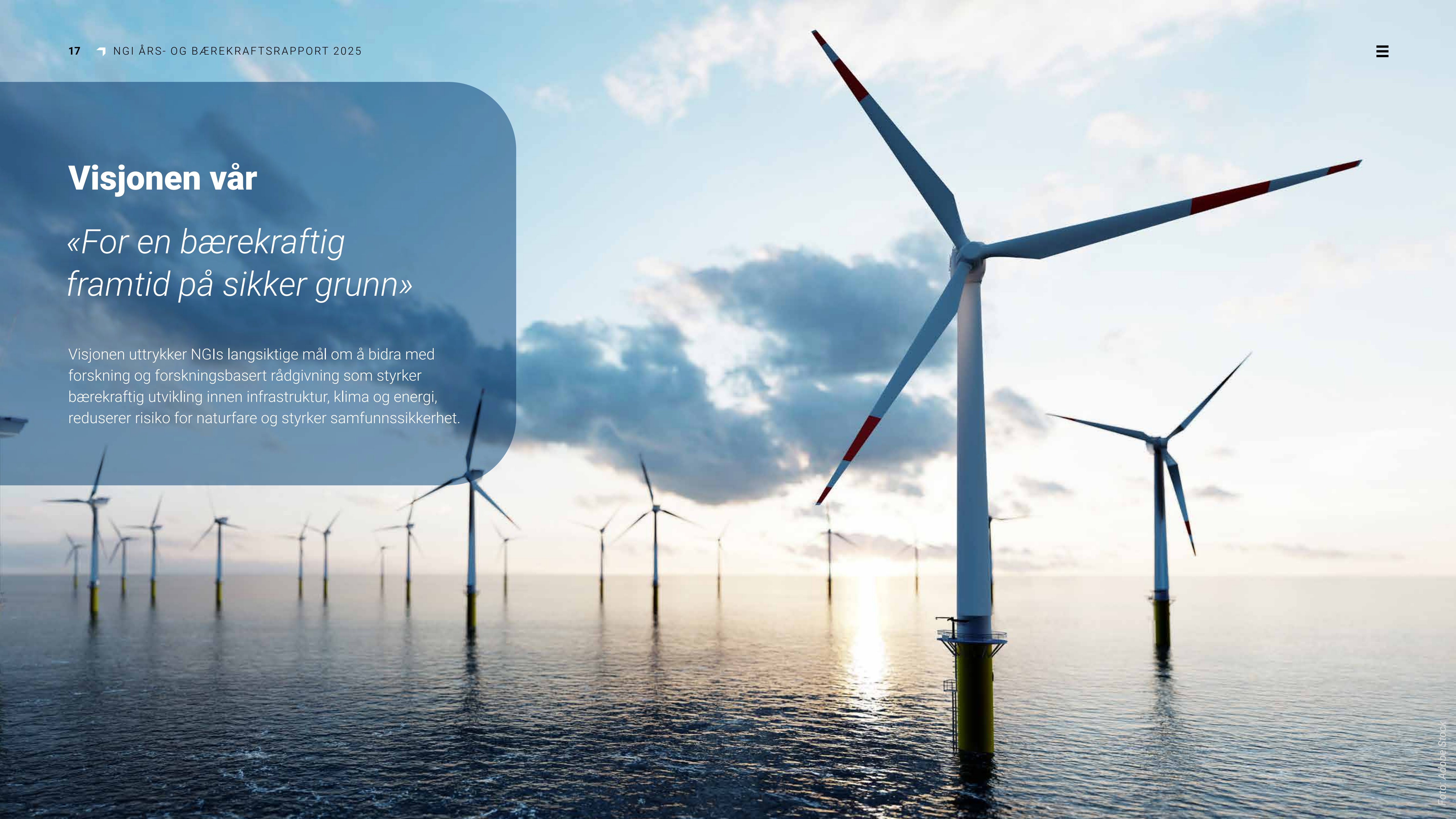
Gjennom kombinasjonen av forskning, teknologi og praktisk anvendelse bidrar NGI til å utvikle kunnskap og løsninger som gjør samfunnet bedre rustet til å møte framtidens utfordringer.



## Visjonen vår

*«For en bærekraftig  
framtid på sikker grunn»*

Visjonen uttrykker NGIs langsiktige mål om å bidra med forskning og forskningsbasert rådgivning som styrker bærekraftig utvikling innen infrastruktur, klima og energi, reduserer risiko for naturfare og styrker samfunnssikkerhet.





## Verdiene våre

NGIs arbeid er forankret i [verdiene våre](#):

-  tillit
-  samspill
-  handlekraft
-  integritet

Disse verdiene danner grunnlaget for hvordan NGI møter våre ansatte, kunder, partnere og samfunnet for øvrig.

## NGI25

Strategien [NGI25](#) har hatt tre hovedsatsinger: forskning og rådgivning for samfunnssikkerhet og grønn omstilling, digitalisering og muliggjørende teknologier, samt NGI som arena for kunnskapsutvikling og samspill. Disse prioriteringene er videreført og styrket i [NGI29](#).

## Campus Ullevål – status og strategisk betydning

Campus Ullevål utvikles av Aspelin Reitan og Stiftelsen NGI og blir fra juni 2026 NGIs hovedkvarter. Campus vil inngå som en sentral del av Oslo Science City og samler flere ledende forskningsinstitutter som jobber innen klima, energi, miljø, infrastruktur og samfunnssikkerhet, inkludert NGI, Norsk institutt for vannforskning (NIVA), CICERO – Senter for klimaforskning, Norce og NIBIO. Bygget legger til rette for fleksibilitet og vekst, en satsning på laboratorier og forskningsinfrastruktur og styrket samhandling på tvers av fagmiljøer. Ved årsskiftet 2025 var nær 90 prosent av lokalene i Campus Ullevål leid ut.



## DEL 3

# Fra forskning og rådgivning til samfunnsnytte

*NGIs forskning og forskningsbaserte rådgivning bidrar til løsninger på viktige samfunnsutfordringer innen klima, energi, miljø, infrastruktur og samfunnsikkerhet. Nedenfor presenteres et utvalg prosjekter som viser hvordan kunnskap utviklet ved instituttet tas i bruk i praksis nasjonalt og internasjonalt.*





## ResiTrans

– *Robust transportsystem i møte med klimaendringer, ekstremvær, digital sårbarhet og framtidige belastninger*

ResiTrans er et nasjonalt forskningscenter etablert i 2025 og ledet av NGI, med finansiering fra Norges forskningsråd og et bredt konsortium av forsknings-miljøer og transportmyndigheter. Senteret skal utvikle kunnskap, metoder og verktøy som styrker transportsystemets robusthet mot klimaendringer, ekstremvær, digitalisering, cybersikkerhet og økt elektrifisering. Forskingen er organisert i tematiske arbeidspakker som omfatter klimarisiko, digital trygghet, avansert overvåking og stresstesting av kritisk infrastruktur. I tett samarbeid med aktører som Statens vegvesen, Bane NOR, Kystverket og NVE skal resultatene tas i bruk i planlegging, beredskap og politikktutforming, med et langsiktig perspektiv mot 2050. [Les nyhetssaker fra forskningscenteret.](#)

## DINAMINE

– *digitale løsninger for sikrere og mer bærekraftig gruvedrift*

DINAMINE er et EU-finansiert innovasjonsprosjekt under Horizon Europe, ledet av NGI. Målet er å utvikle digitale verktøy og nye metoder som kan gjøre små og mellomstore gruver mer effektive, sikre og bærekraftige. Prosjektet utvikler løsninger som kombinerer geologiske, geofysiske og geotekniske data med kunstig intelligens og automatisering for bedre planlegging og styring av gruvedrift. Teknologien skal bidra til mer presis kartlegging av bergmasser, bedre kontroll på sprengning og økt sikkerhet i gruveområder. Løsningene testes ved demonstrasjonsanlegg i Europa, blant annet ved grafittgruven til Skaland Graphite på Senja. Prosjektet gjennomføres i samarbeid med et europeisk konsortium av forskningsmiljøer og industripartnere.

[Bli med til Senja og lær mer om forskningsprosjektet.](#)





Foto: Martin NH, Wikimedia

## Damsikkerhet for Statkraft

– Risiko- og sikkerhetsvurderinger av dammer i et klima i endring, med probabilistiske analyser og hydrologi

NGI har i 2025 bistått Statkraft med å styrke sikkerheten i sin omfattende damportefølje gjennom utvidede risikovurderinger basert på metoden Risk-Informed Decision-Making (RIDM). Arbeidet kombinerer geoteknisk, geologisk og hydrologisk ekspertise med probabilistiske analyser for å gi et mer presist bilde av faktisk risiko enn tradisjonelle sikkerhetsvurderinger alene. Resultatene gir Statkraft et solid beslutningsgrunnlag for å prioritere tiltak, overvåking og rehabilitering, og bidrar til trygg og bærekraftig forvaltning av kritisk vannkraftinfrastruktur i et klima i endring.

[Les historien om de norske fyllingsdammene.](#)

## Rogfast

*Uavhengig kontroll av bergsikring, tunnelstabilitet og vanntetting i verdens lengste undersjøiske veitunnel*

NGI har et oppdrag med ansvar for utvidet, uavhengig kontroll i forbindelse med utbyggingen av E39 Rogfast, verdens lengste og dypeste undersjøiske veitunnel. Oppdraget omfatter kontroll av fire store entrepriser og har særlig fokus på geologiske forhold, tunnelstabilitet, vanntetting og langtidsholdbarhet av sikringstiltak, i tråd med gjeldende standarder og Statens vegvesens krav. Arbeidet bidrar til å sikre kvalitet, sikkerhet og robusthet i et av Norges mest komplekse samferdselsprosjekter. [Les nyhetssak om prosjektet.](#)



Illustrasjon: Statens vegvesen

## Ofofbanen

### *Instrumentering på Ofofbanen – Sanntidsovervåking av jernbanebruer og skinner, digitale tvillinger og tilstandsbasert vedlikehold*

NGI har i 2025 fått ansvar for å levere og installere et avansert sensorsystem for strukturovervåking av to jernbanebruer på Ofofbanen ved Søsterbekk i Nordland, som del av det EU-finansierte Horisont Europa-prosjektet IAM4RAIL. Prosjektet omfatter kontinuerlig sanntidsmåling av belastninger, vibrasjoner, bevegelser og temperatur i både bruer og skinner, med dataoverføring til NGIs sky-baserte plattform NGI Live. Løsningen gir et detaljert og presist bilde av bruens faktiske tilstand og legger grunnlag for digitale tvillinger og mer tilstandsbasert vedlikehold. Oppdraget demonstrerer NGIs spisskompetanse innen instrumentering og overvåking i krevende og utilgjengelige omgivelser, og posisjonerer instituttet som en sentral aktør i utviklingen av fremtidens smarte og robuste jernbaneinfrastruktur. [Les mer om hvordan denne forskningen effektiviserer norsk jernbane.](#)



Foto: Bane NOR

## Greater Changhua

### *Installasjon og overvåking av fundamenter for offshore vindparker i Asia*

NGI bidro med avansert geoteknisk ekspertise, sanntidsovervåking og teknisk støtte til installasjonen av alle 66 suction bucket jacket-fundamenter for Ørsteds *Greater Changhua 2b* og *4* offshore vindparker i Taiwan. Dette omfattet planlegging og geotekniske vurderinger, instrumentering og innsamling av sanntidsdata som sikret presis og effektiv gjennomføring av fundamenteringen, en løsning som bruker sugebøtteteknologi fremfor tradisjonell peling. NGIs innsats har styrket instituttets posisjon innen offshore geoteknikk og bidratt til et viktig teknologisk skritt i stor skala for havvindinfrastruktur i Asia-Stillehavsregionen. [Les mer om gigantprosjektet her.](#)

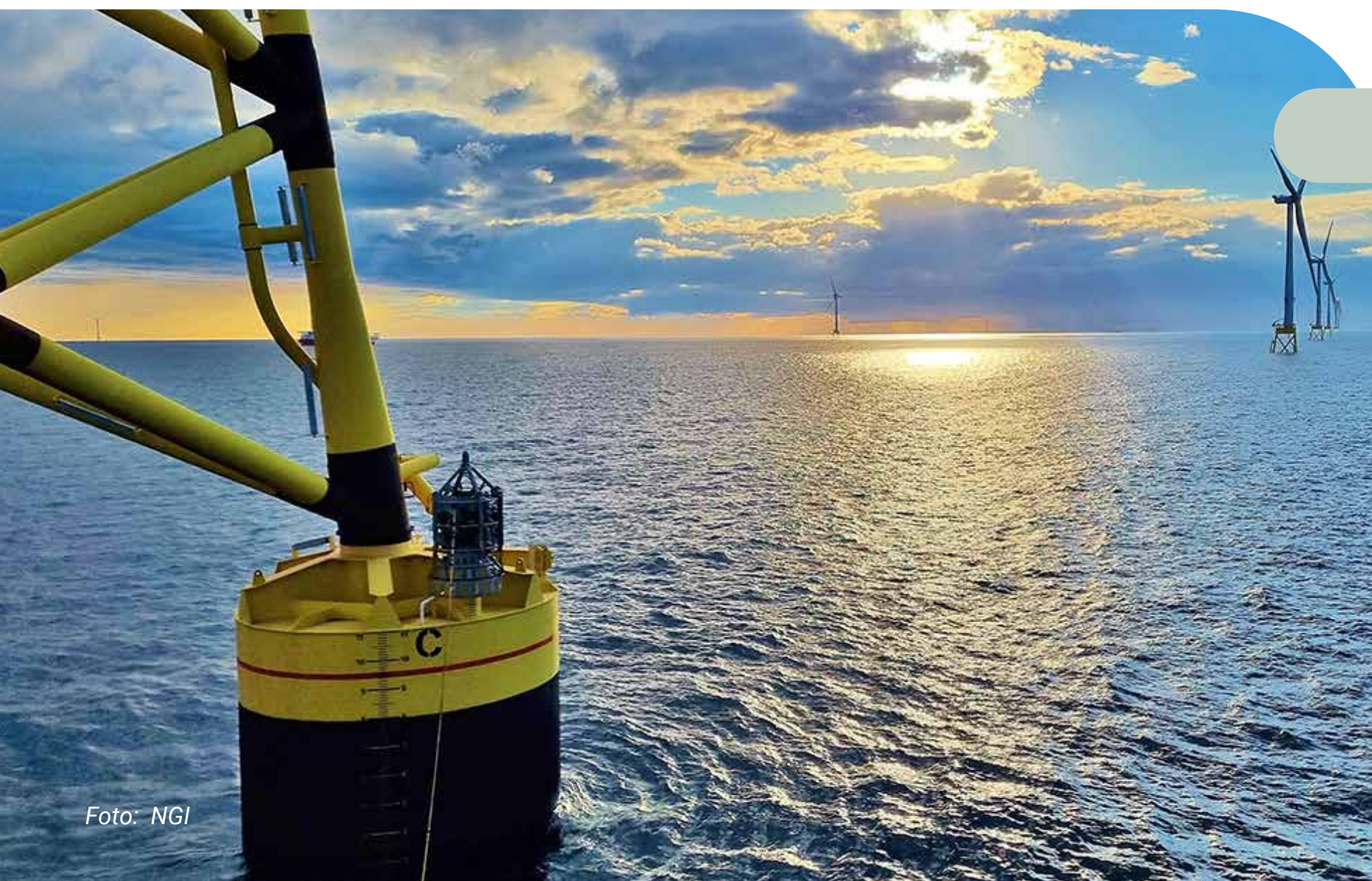
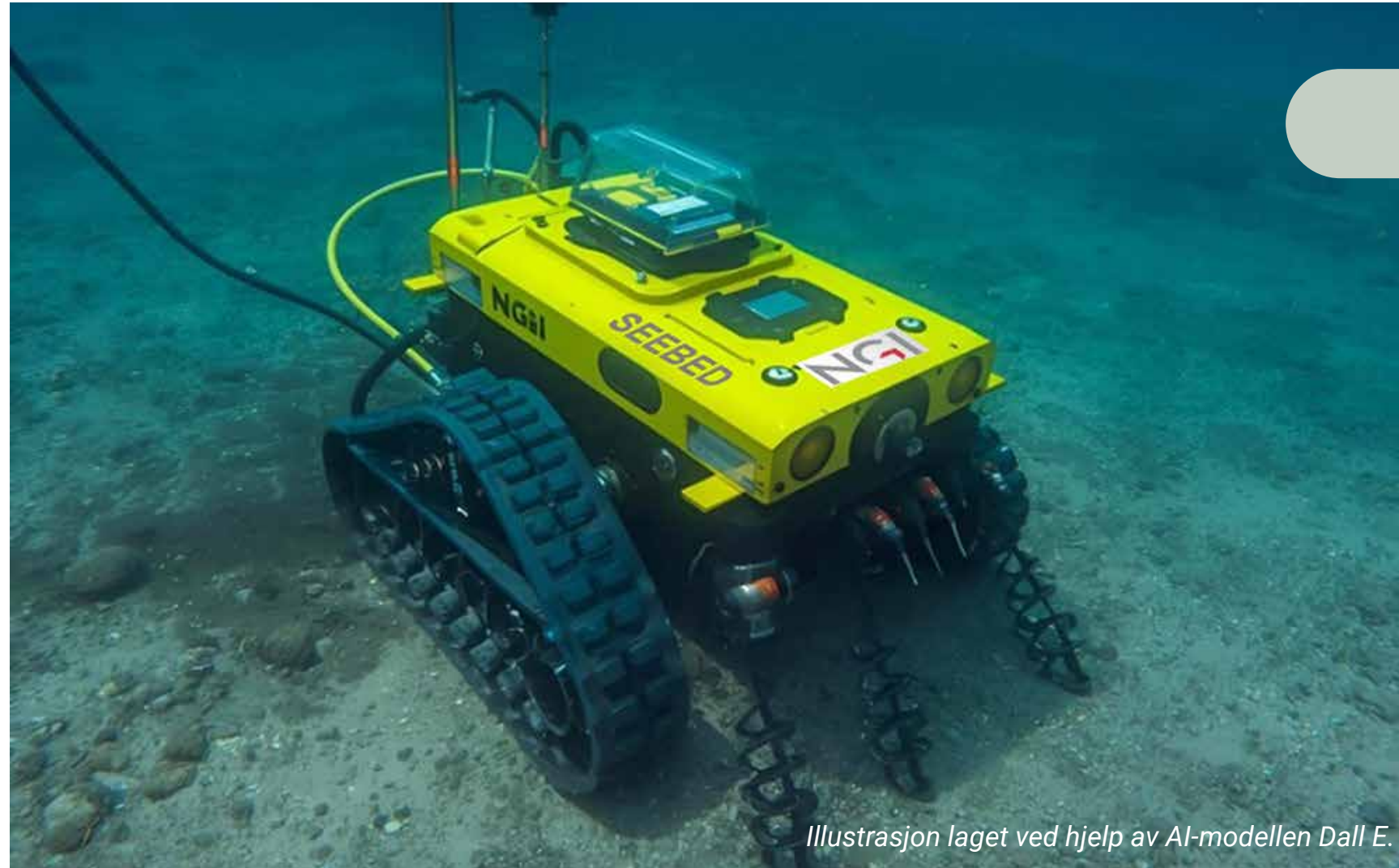


Foto: NGI



## SEEBED

### – Miljøovervåking i sanntid direkte fra havbunnen

SEEBED utvikler en høyteknologisk, mobil plattform med avanserte sensorer for å samle miljødata direkte fra havbunnen i sanntid. Målet er å transformere offshore miljøovervåking fra tradisjonelle, manuelle punktmålinger til kontinuerlig, sensorbasert innsikt, noe som gir mer helhetlig og rask data til beslutningstakere. Prosjektet gjennomføres i samarbeid med Equinor og en rekke andre partnere fra oljeindustrien og løper fra 2024 til 2027. [Les nyhetssak om prosjektet.](#)

## Sørlige Nordsjø II

### – laboratorietesting for sikre havvindfundamenter

NGI ble i 2025 tildelt et omfattende laboratorieoppdrag for Sørlige Nordsjø II, Norges første storskala havvindfelt, på vegne av utbyggeren Ventyr. Oppdraget er verdt nær 1,6 millioner euro og omfatter testing av prøver fra ti borehull ned til 45 meter under havbunnen, supplert med trykksonderinger og seismiske data. I NGIs laboratorium analyseres prøvene for styrke, deformasjon, friksjon og hvordan grunnen reagerer på sykliske belastninger. Dette er kunnskap som er kritisk for sikker fundamentdesign. Prosjektet legger beslag på betydelig laboratoriekapasitet de neste to årene og gir NGI et sterkt utgangspunkt i et voksende marked for havvind. Ytterligere grunnundersøkelseskampanjer med mer laboratorietesting vil mest sannsynlig finne sted i 2027. [Les mer i denne nyhetssaken.](#)





## Dogger Bank South

### – geoteknisk grunnlag for storskala havvind

Dogger Bank South er et stort havvindprosjekt i den sørlige delen av Nordsjøen, utviklet av RWE og Masdar, med en samlet planlagt kapasitet på rundt 3 GW, tilsvarende strømforbruket til om lag tre millioner britiske husholdninger. NGI har hatt en sentral rolle i prosjektet siden oppstarten i 2024, med ansvar for utvikling av geoteknisk grunnmodell for fundamenter og sjøkabler, samt leveranser av geotekniske tolknings- og designgrunnlagsrapporter. Arbeidet omfatter komplekse og geologisk krevende forhold, og bygger på integrert bruk av geologi, geofysikk og geoteknikk.

Oppdraget, med en kontraktsverdi på om lag 38 millioner kroner, understreker NGIs posisjon som en ledende rådgiver innen internasjonal havvind og bidrar til å støtte den globale energiomstillingen med forskningsbaserte løsninger.

[Les mer om hvordan NGI har bidratt i det svært omfattende Dogger Bank-prosjektet.](#)

## Laborietesting for Ørsted

### – Geoteknisk analyse for Australias første havvindområde

NGIs laboratorium i Perth har bidratt med sentrale geotekniske analyser i Ørsteds havvindprosjekt utenfor Gippsland i Victoria, Australias første utpekte havvindområde. I forbindelse med grunnundersøkelsene analyserte NGI jordprøver fra både vindparkområdet og landfallsonen. Testene ga nødvendige geotekniske parametere til bruk i design av eksportkabelen. Resultatene danner grunnlag for Ørsteds videre ingeniørarbeid og bygger på NGIs erfaring med karbonatholdige masser i regionen.

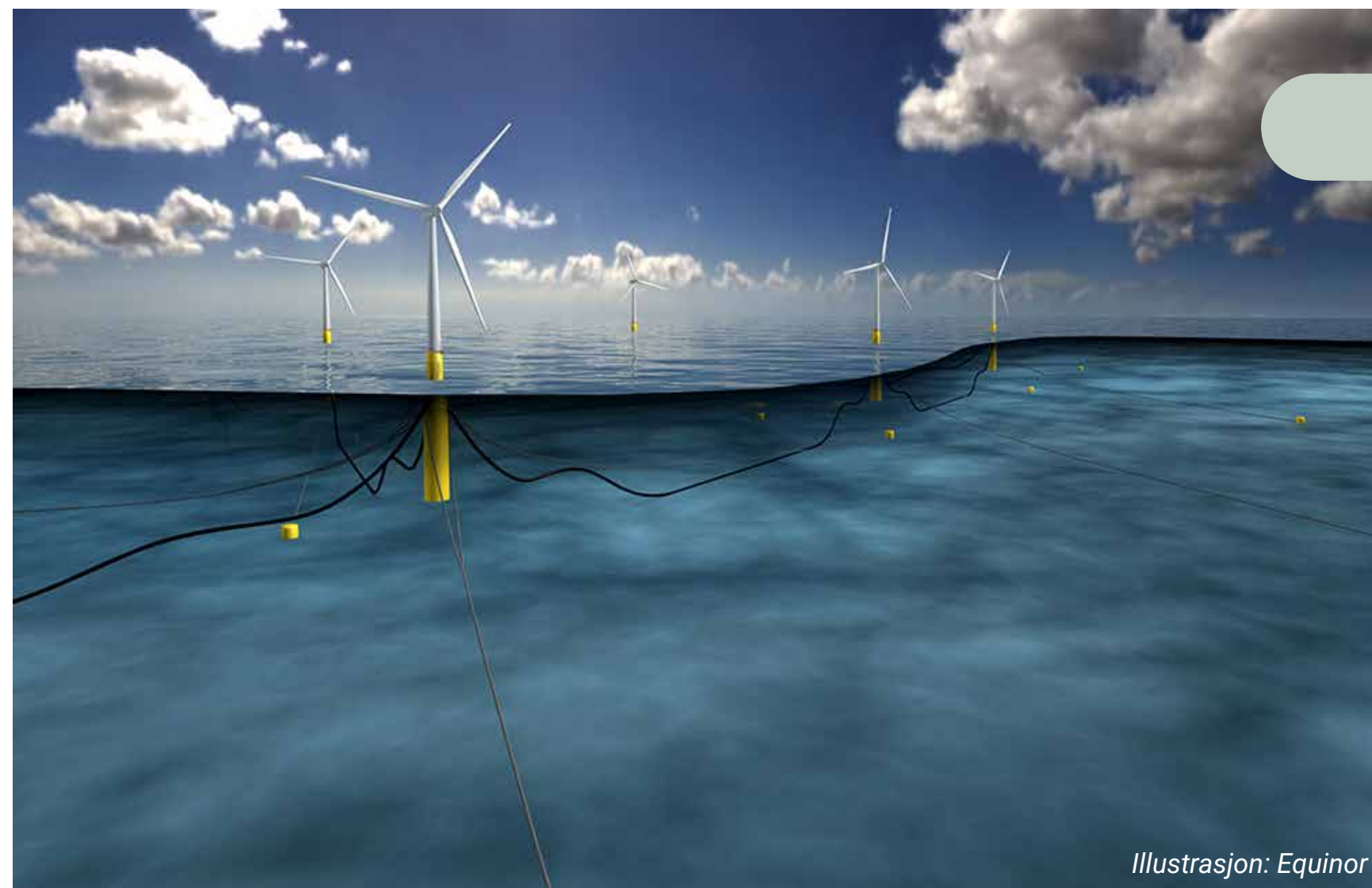


Foto: Emin Başar ÖZDEMİR / Wikimedia Commons

## Sugeankre

### – Sikker forankring av flytende produksjonsenheter i Mexicogolfen

NGI Houston leverer avansert geoteknisk laborietesting og design av sugeankre til BPs Tiber–Guadalupe- og Kaskida-utbygginger av flytende produksjonsenheter (FPU) i Mexicogolfen. Prosjektene inngår i BPs dypvannsstrategi og er planlagt for langvarig drift under krevende offshoreforhold, inkludert orkanbelastning. Hver FPU forankres med 12 sugeankre som skal tåle ekstreme miljølaste over lang levetid. NGI bruker et klyngespesifikt design som tar hensyn til lokale variasjoner og sykliske effekter, og bidrar til et fundamenteringssystem utviklet for sikker og robust offshoreproduksjon.



Illustrasjon: Equinor

## DEL 4

# Bærekraft i NGI

*NGI arbeidet i 2025 i økende grad med å integrere bærekraft i strategi, virksomhetsstyring og prioriteringer av våre prosjekter og aktiviteter. NGI25-strategien bidro til å sette retning for økt satsning på klimatilpasning og robust infrastruktur og en satsning på havvind. Denne utviklingen tas med videre i NGI29, der arbeidet med å styrke og systematisere bærekraft integrert i virksomheten videreføres.*



## Grunnlaget for utarbeiding av rapport

Som forskningsleverandør stilles det høye krav til at vi leverer våre tjenester med høy integritet og i samsvar med gjeldende standarder og prinsipper for god forretningsskikk og forskningsetikk.

Det er etablert et tydelig policyrammeverk og relevante nøkkelindikatorer, men konkrete, kvantitative bærekraftsmål er ennå ikke fastsatt. Rapporteringen for 2025 gir et solid grunnlag for å utvikle utslippsmål, styrke målstyring og videreutvikle koblingen mellom bærekraftspolicy, operativ drift og prosjekter i kommende perioder.

Rapporteringen omfatter miljøindikatorer **for den norske delen av virksomheten**, som omfatter NGIs hovedkontor og lager i Oslo, kontor i Trondheim og Tromsø, NGIs hytter og leiligheter i Norge.

Krav, analyser og nøkkeltall knyttet til virksomhetsstyring, etikk og etterlevelse, arbeidsmiljø, helse og sikkerhet, samt likestilling, mangfold og kompetanse rapporteres samlet for **hele NGI-konsernet, som i 2025 omfatter virksomheten i Norge, USA og Australia.**

I 2025 rapporterer NGI om bærekraft i henhold til den frivillige [VSME-standard](#), grunnleggende modul. Klimagassutslipp rapporteres i tråd med Greenhouse Gas (GHG) Protocol, som inngår i VSME-rammeverket. Utslipp klassifiseres i tre kategorier: direkte utslipp fra virksomhetens egne eller kontrollerte kilder (Scope 1), indirekte utslipp fra kjøpt energi (Scope 2), og øvrige indirekte utslipp i virksomhetens verdikjede (Scope 3).

Datakvaliteten vurderes som gjennomgående god, særlig for Scope 1 og Scope 2. NGI har i tillegg frivillig inkludert utslipp fra forretningsreiser i Scope 3.



## Styringsmessige forhold

Som en ledende aktør innen geofaglig forskning og teknologiutvikling leverer NGI, i tett samarbeid med partnere i Norge og internasjonalt, kunnskapsbaserte løsninger med høy samfunnsnytte. Instituttets bærekraftsarbeid omfatter miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold (ESG). (Se del 5 for sosiale forhold). NGI har en tydelig styringsstruktur med et uavhengig styre og etablerte systemer for risikostyring og internkontroll. Etske retningslinjer gjelder for alle ansatte og samarbeidspartnere. NGI har nulltoleranse for korrupsjon.

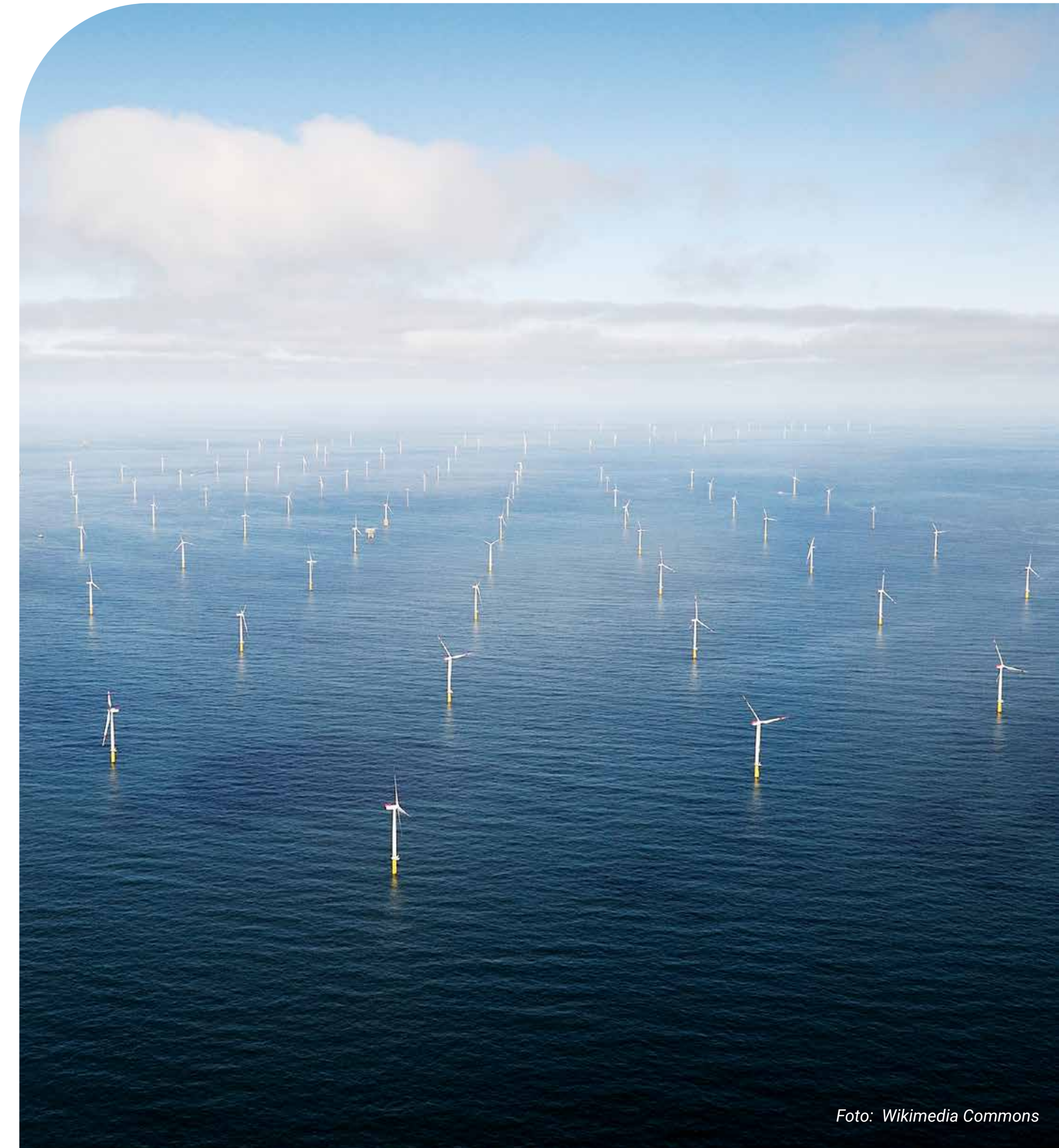
NGI samarbeider tett med kunder, forskningsinstitusjoner og private og offentlige aktører. Bærekraft er en integrert del av NGIs daglige virksomhet og legger føringer for hvordan instituttet utvikler prosjekter, bygget kunnskap og samarbeidet nasjonalt og internasjonalt.

Sentrale faglige satsinger omfatter fornybar energi, naturbaserte løsninger, klimatilpasning samt reduksjon av klimagassutslipp og

miljøgifter i bygningsmiljø og infrastruktur. Disse prioriteringene danner grunnlaget for instituttets prosjektportefølje, investeringer i ny teknologi og forskningsinfrastruktur, og videreutvikling av digitale tjenester.

For å understøtte omstillingen mot en mer bærekraftig virksomhetsstyring har NGI videreutviklet våre policyer og rutiner innen klima og miljø, ansvarlig forretningspraksis, leverandør-oppfølging, etikk og risikostyring. Arbeidet omfatter også fremtidsrettede initiativer innen digitalisering, kompetansebygging og internasjonalt samarbeid, slik at instituttet står godt rustet til å møte nye regulatoriske krav og økte forventninger fra samfunn og oppdragsgivere.

*«For å understøtte omstillingen mot en mer bærekraftig virksomhetsstyring har NGI videreutviklet våre policyer og rutiner innen klima og miljø (...).»*



# Rutiner, policyer og framtidsinitiativer for omstilling til en mer bærekraftig økonomi

NGI har innført bærekraftspolicy, som er tilgjengelig for alle ansatte via NGIs interne styringssystem og delt med kunder og potensielle kunder i tilbudsfasen og gjort tilgjengelig på forespørsel.

Bærekraftspolicyen beskriver overordnede prinsipper for hvordan NGI jobber med bærekraft og handler om klimaendringer, forurensning, egen arbeidsstyrke, arbeidere i verdikjeden, berørte samfunn, forbrukere og sluttbrukere og god forretningsetikk. Policyen nevner ikke direkte vann og marine ressurser, biologisk mangfold og økosystemer og sirkulær økonomi. I tillegg har NGI etablert følgende offentlig tilgjengelig informasjon på [ngi.no](https://ngi.no):

- etiske retningslinjer ([Code of Conduct](#)) for ansatte
- [etiske retningslinjer for leverandører](#), som stiller krav til blant annet menneskerettigheter, arbeidsforhold, HMS, ytre miljø og sosiale forhold
- [redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter Åpenhetsloven](#), som publiseres årlig og beskriver hvordan NGI identifiserer og håndterer risiko for negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Samlet dekker disse policyene sentrale bærekraftstemaer, som klima og miljø, sosiale forhold, forretningsetikk og ansvarlig virksomhetsstyring og understøtter NGIs samfunnsoppdrag om å bidra til en bærekraftig framtid på sikker grunn.

NGI er i en etableringsfase for mer systematisk arbeid med bærekraft. 2025 er vårt første år med systematisk måling av bærekraftsindikatorer. Det er derfor ikke fastsatt konkrete mål for bærekraft i denne rapporteringsperioden. Basert på resultatene fra 2025 vil vi utvikle mål og tiltak for forbedring i neste rapporteringssyklus, eksempelvis:

- definere konkrete bærekraftsmål, herunder mål for reduksjon av klimagassutslipp.
- etablere rutiner for systematisk oppfølging og rapportering av måloppnåelse over tid.

NGI har imidlertid etablert relevante nøkkelindikatorer. Nøkkelindikatorer er for eksempel andel av elektriske anleggsutstyr og andel av elektriske kjøretøy.

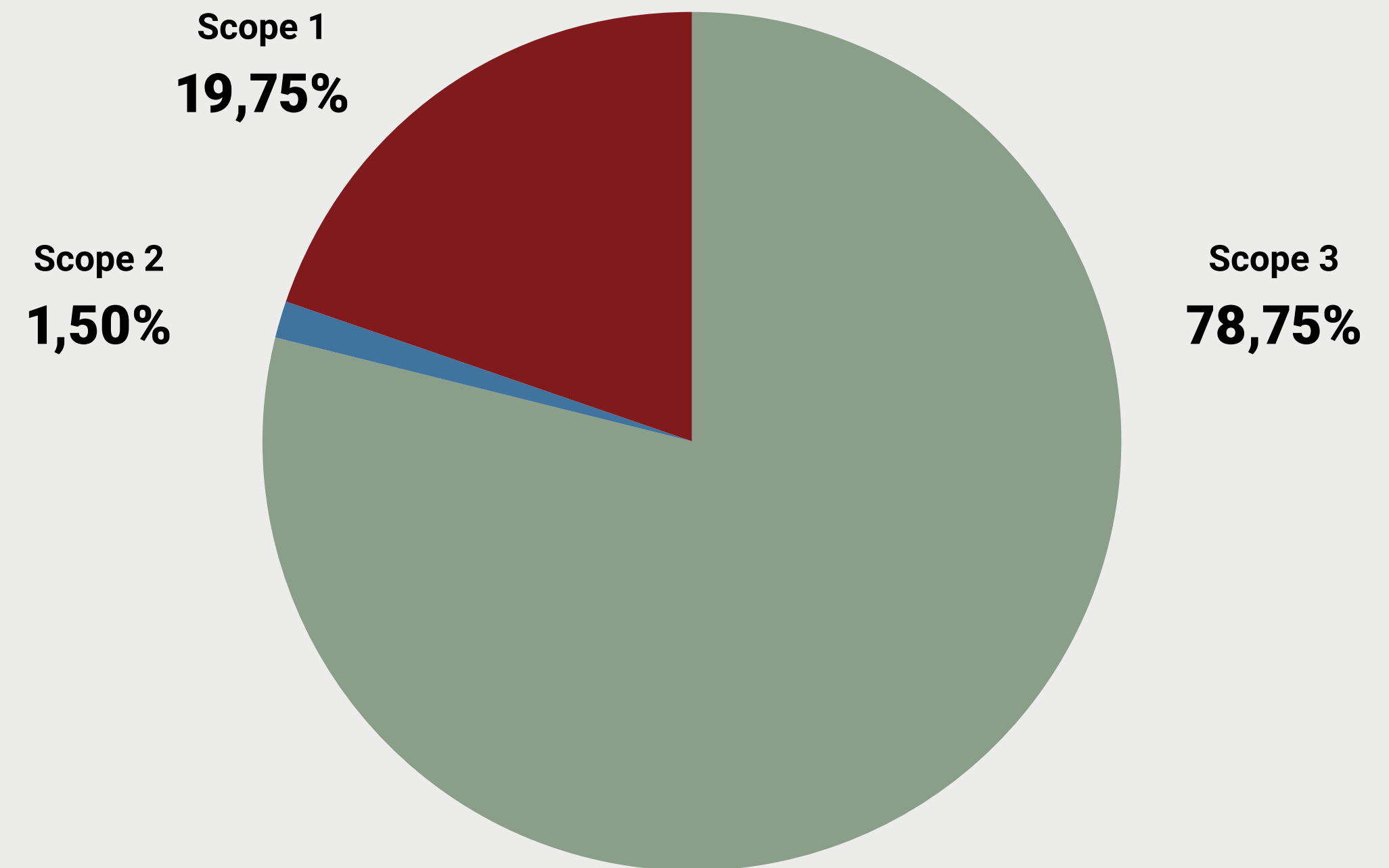
NGI planlegger å fastsette og kommunisere slike mål i kommende rapporteringsperioder og gradvis styrke koblingen mellom bærekraftspolicy, måling, rapportering og praktiske tiltak i drift og prosjekter. Dette henger sammen med [NGI29-strategien](#), som setter retning for hvordan instituttet skal skape effekt i møte med bærekraft- og sikkerhetsutfordringer i samfunnet, og styrke sin rolle innen blant annet bærekraftig infrastruktur, klimaomstilling og samfunnssikkerhet frem mot 2029.

## Miljø, energi- og klimagassutslipp

NGI arbeider systematisk og målrettet for å eliminere negativ påvirkning av det ytre miljøet som følge av vår virksomhet. Vårt ledelsessystem for miljø er sertifisert i henhold til ISO 14001:2015 for forskning og utvikling, rådgivning og tjenester innen geofagene.

Klimaregnskapet er utarbeidet med basis i GHG Protocol, slik den er innarbeidet i VSME-standarden.

Utslipp i NGI Norge fordelt på Scope 1, 2 og 3



| UTSLIPPSKILDE   | FORBRUK          | ENHET      | ENERGI (MWh) | UTSLIPP (tCO <sub>2</sub> e) | UTSLIPPSANDEL (%) |
|---|------------------|------------|--------------|------------------------------|-------------------|
| <b>SCOPE 1</b>  |                  |            |              |                              |                   |
| Bensin  | 735,5            | L          | 6,6          | 1,7                          | 0,23 %            |
| Diesel  | 55 351,6         | L          | 557,9        | 147,2                        | 19,53 %           |
| <b>SCOPE 1 TOTAL</b>  | <b>56 087,1</b>  | <b>L</b>   | <b>444,2</b> | <b>148,9</b>                 | <b>19,8 %</b>     |
| <b>SCOPE 2</b>  |                  |            |              |                              |                   |
| Elektrisitet  | 902 864,6        | kWh        | 902,9        | 10,69                        | 1,42 %            |
| Fjernvarme  | 24 109,0         | kWh        | 24,1         | 0,29                         | 0,03 %            |
| Nærvarme  | 21 960,7         | kWh        | 22,0         | 0,26                         | 0,04 %            |
| Nærkjøling  | 2 868,6          | kWh        | 2,9          | 0,03                         | 0,00 %            |
| <b>SCOPE 2 TOTAL</b>  | <b>951 802,9</b> | <b>kWh</b> | <b>951,8</b> | <b>11,3</b>                  | <b>1,5 %</b>      |
| <b>SCOPE 3</b>  |                  |            |              |                              |                   |
| <b>Kat. 6 Forretningsreiser</b>                               |                  |            |              |                              |                   |
| Flyreiser (via reiseportalen)                                 | 3 610 353        | km         | -            | 463,29                       | 61,45 %           |
| Flyreiser (via utleggsportalen -estimat)                      | 2 067 693,4      | NOK        | -            | 130,15                       | 17,26 %           |
| Tog (via reiseportalen)                                       | 17652            | km         | -            | 0,25                         | 0,03 %            |
| Tog estimat (via utleggsportalen -estimat)                    | 13318,5          | NOK        | -            | 0,07                         | 0,01 %            |
| <b>SCOPE 3 TOTAL</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>593,8</b>                 | <b>78,8 %</b>     |
| <b>TOTAL UTSLIPP</b>  |                  |            |              | <b>754,0</b>                 | <b>100%</b>       |
| <b>Klimaintensitet (tCO<sub>2</sub>e/MNOK salgsinntekter)</b> | <b>0,93</b>      |            |              |                              |                   |
| <b>Klimaintensitet (tCO<sub>2</sub>e/årsverk)</b>             | <b>2,15</b>      |            |              |                              |                   |

## Scope 1 – direkte utslipp fra drivstoff

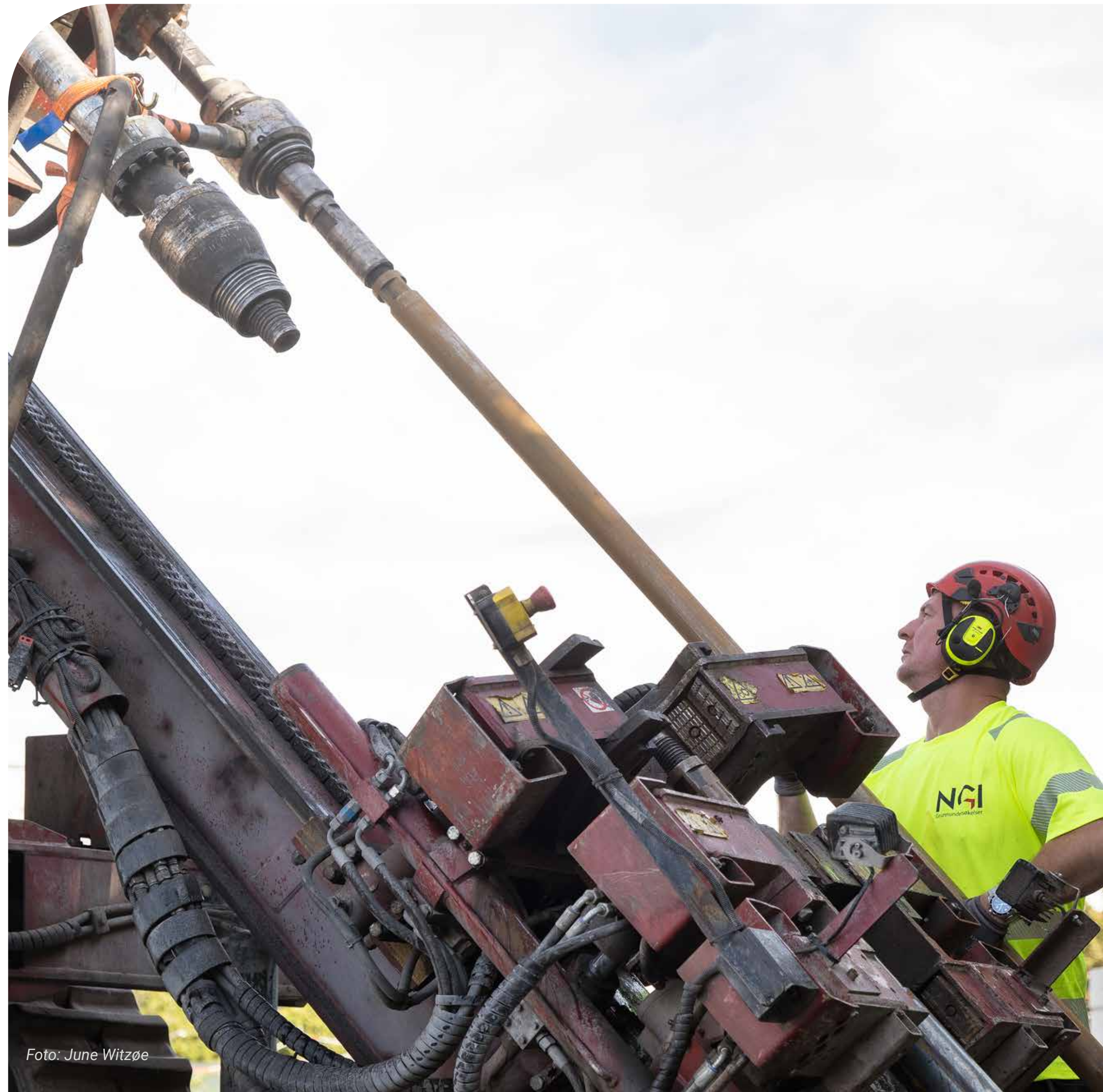
Scope 1 omfatter direkte klimagassutslipp fra NGIs eide eller kontrollerte kilder. For 2025 gjelder dette i hovedsak forbruk av drivstoff til kjøretøy og anleggsutstyr.

Datagrunnlaget for drivstoff i 2025 er sammensatt slik:

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| 93,7% av totalt drivstoffvolum | Faktiske data fra NGIs drivstoffleverandører        |
| 6,3 % av totalt drivstoffvolum | Estimert på bakgrunn av bokførte drivstoffkostnader |

*Gjennomsnittlig pris for drivstoff er hentet fra Statistisk sentralbyrå (SSB).*

*Utslippsfaktorer er hentet fra Miljødirektoratets tabell for nasjonalt klimagassregnskap.*



## Scope 2 – lokasjonsbaserte utslipp fra kjøpt energi

Scope 2 omfatter indirekte utslipp fra energi som NGI kjøper og forbruker (elektrisitet, fjernvarme, nærværme og nærkjøling). NGI benytter lokasjonsbasert metode for beregning av Scope 2-utslipp.

Energiforbruket er sammensatt slik:

| ENERGI       | Fornybar (MWh) | Ikke fornybar (MWh) | Totalt (MWh) |
|--------------|----------------|---------------------|--------------|
| Elektrisitet | 884,8          | 18,1                | 902,9        |

*I 2025 var 95 prosent av energiforbruket elektrisitet. Andelen fornybar energi i Norge er beregnet med utgangspunkt i at om lag 98 % av elektrisitetsproduksjonen er fornybar. Øvrig energibruk utgjør om lag 5 % av NGIs totale energiforbruk. Utslipp fra denne energibruken er beregnet med samme utslippsfaktor som for elektrisitet.*

Forbruket er samlet inn for kalenderåret 2025 for alle lokasjoner, med unntak av fellesarealene i Oslo, der 2024-data er brukt fordi 2025-tall ikke var tilgjengelige innen fristen. Dette vil bli korrigert i neste rapporteringsperiode.

NGI har benyttet NVEs lokasjonsbaserte utslippsfaktor for elektrisitet for 2024, ettersom NVE per rapporteringstidspunkt ikke har publisert CO<sub>2</sub>-faktor for 2025.

Scope 2-tallene og dermed totale rapporterte klimagassutslipp vil bli oppdatert i neste rapporteringsperiode.

## Scope 3 – utslipp fra forretningsreiser

Scope 3 omfatter øvrige indirekte utslipp i verdikjeden. I VSME-standarden og GHG-protokollen er rapportering av Scope 3 frivillig. NGI har valgt å inkludere utslipp knyttet til forretningsreiser (kategori 6 i GHG protokollen), i tillegg til de obligatoriske kravene i grunnmodulen.

Datagrunnlaget for forretningsreiser i 2025 er strukturert som følger:

---

78% av utslippsdata i Scope 3    Ferdig kalkulerte data levert av NGIs leverandør av forretningsreiser

---

22 % av utslippsdata i Scope 3    Estimert på grunnlag av ansattes utlegg for reiser

---

*Utslippsfaktoren som er brukt for å estimere utslipp fra utleggsdataene (22 % av data) er et gjennomsnittlig estimat beregnet fra reiseportalen. Det vurderes at over 99 % av kostnadene i utleggsdataene stammer fra flyreiser.*

Fra og med 2026 har NGI innført nye kategorier i utleggsportalen som gjør det mulig å identifisere transportmiddel i utleggsportalen. Dette vil gi mer presise beregninger fremover, og tallene for 2025 vil bli oppdatert i neste rapporteringsperiode.



## Biologisk mangfold og forurensning av luft, vann, jord

Forurensning av luft, vann og jord samt biologisk mangfold er ikke inkludert i denne rapporteringen. NGI vurderer at temaene per i dag har begrenset relevans for virksomheten, men vil kunne vurderes på nytt ved behov.

### Vann

Samlet vannuttak innenfor NGIs grenser var 134 m<sup>3</sup> i 2025 for NGI Norge. Forbruket er estimert av eiendomsforvalter basert på leid areal. For NGIs hovedkontor i Oslo forelå det ikke data innen rapporteringsfristen; disse vil bli innhentet og rapportert i neste periode.

I enkelte prosjekter bruker NGI vann i forbindelse med boring ved grunnundersøkelser. NGI har foreløpig ikke samlet data over mengder brukt eller sluppet ut vann, men følger gjeldende regelverk, etablerte rutiner og prosedyrer som sikrer forsvarlig håndtering av vann, grunnvann og ytre miljø.



Foto: Lars Skjeggstad Kleven

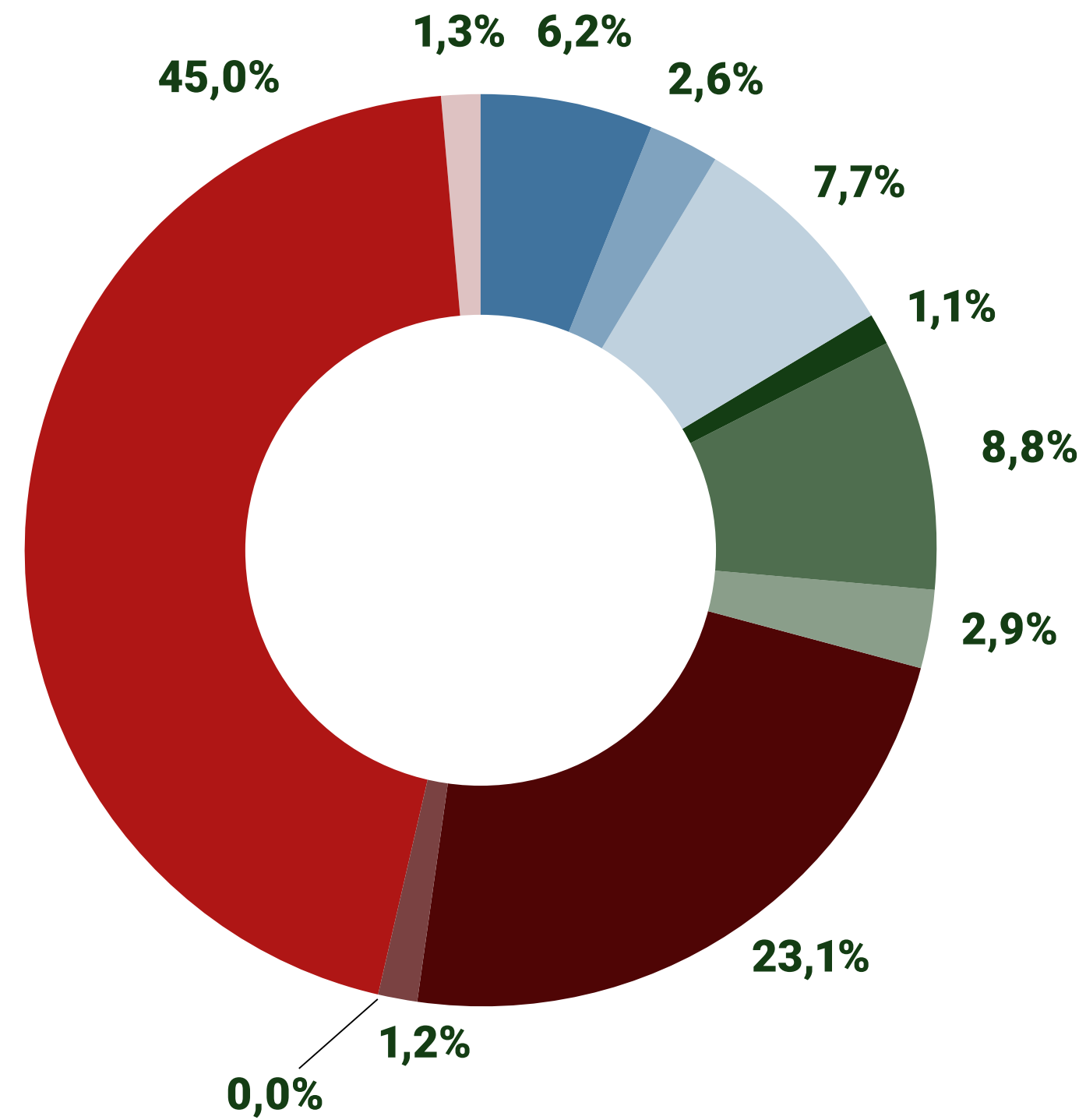


Foto: June Witzøe

## Ressursbruk, sirkulær økonomi og avfallshåndtering

NGI håndterer avfall i samsvar med gjeldende norske lover og forskrifter og arbeider kontinuerlig med å sikre forsvarlig ressursbruk og etterlevelse av regelverk. Vi har per i dag ikke etablert egne, spesifikke prinsipper for sirkulær økonomi. Prinsipper for mer sirkulær praksis vil vurderes som en del av den løpende utviklingen av NGIs bærekraftsarbeid.



# Type avfall



| AVFALLSKODE                 | TYPE AVFALL                              | MENGDE         | ENHET     | ANDEL         |
|-----------------------------|--|----------------|-----------|---------------|
| <b>IKKE FARLIG AVFALL</b>   |  |                |           |               |
| 1100/1141                   | Bioavfall og slam                        | 2180,4         | kg        | 6,2 %         |
| 1100                        | Rent trevirke                            | 909,1          | kg        | 2,6 %         |
| 1200                        | Papp/papir og kartong                    | 2711,8         | kg        | 7,7 %         |
| 1300                        | Glass                                    | 401,1          | kg        | 1,1 %         |
| 1400                        | Metall                                   | 3089,2         | kg        | 8,8 %         |
| 1500                        | EE Avfall                                | 1026,7         | kg        | 2,9 %         |
| 1600                        | Blandet uorganisk materiale              | 8140           | kg        | 23,1 %        |
| 1700                        | Plast                                    | 414,6          | kg        | 1,2 %         |
| 1900                        | Optisk avfall                            | 0,1            | kg        | 0,0 %         |
| <b>USORTERT AVFALL</b>      |  |                |           |               |
| 9900                        | Blandet avfall/usortert avfall           | 15834,9        | kg        | 45,0 %        |
| <b>FARLIG AVFALL</b>        |  |                |           |               |
| 7000                        | Kjemikalier                              | 16             | kg        | 0,0 %         |
| 7011                        | Spillolje                                | 42,4           | kg        | 0,1 %         |
| 7000/7022021                | Oljeforurenset masse fast småkolli       | 32             | kg        | 0,1 %         |
| 7000/7023051                | Drivstoff/fyringsolje flyt småkolli      | 8              | kg        | 0,0 %         |
| 7000/7042051                | Org løsemidler u halogen småkolli        | 9,4            | kg        | 0,0 %         |
| 7000/7051                   | Maling, lim og lakk                      | 83,6           | kg        | 0,2 %         |
| 7000/7055                   | Spraybokser                              | 9,6            | kg        | 0,0 %         |
| 7000/7091021                | Uorg salter og annet fast stoff småkolli | 10             | kg        | 0,0 %         |
| 7093                        | Batterier                                | 198            | kg        | 0,6 %         |
| 7000/7096                   | Flygeaske                                | 39,8           | kg        | 0,1 %         |
| 7000/7132151                | Uorg baser flyt småkolli                 | 10             | kg        | 0,0 %         |
| <b>TOTALT</b>               |  | <b>35166,7</b> | <b>kg</b> |               |
| <b>FARLIG AVFALL TOTALT</b> |  | <b>458,8</b>   | <b>kg</b> | <b>1,3 %</b>  |
| <b>SORTERINGSGRAD</b>       |  |                |           | <b>55,0 %</b> |

## Praktiske 2025-eksempler på NGIs bærekraftbidrag

Eksempler på hvordan NGI påvirker positivt til et mer bærekraftig samfunn med våre prosjekter inkluderer:

-  [Miljøovervåkning og karbonforståelse gjennom SEEBED-prosjektet](#)
-  [Bruk av droner for rask vurdering av snøskredfare](#)
-  [Forskning på PFAS og miljøgifter](#)
-  [Klimavennlige løsninger under bygging av ny kulvert på Vestfoldbanen](#)
-  [Innføring av helelektrisk borerigg i feltarbeid](#)

(Se også utvalgte forskningseksempler i del 3).

## DEL 5

# Menneskene i NGI

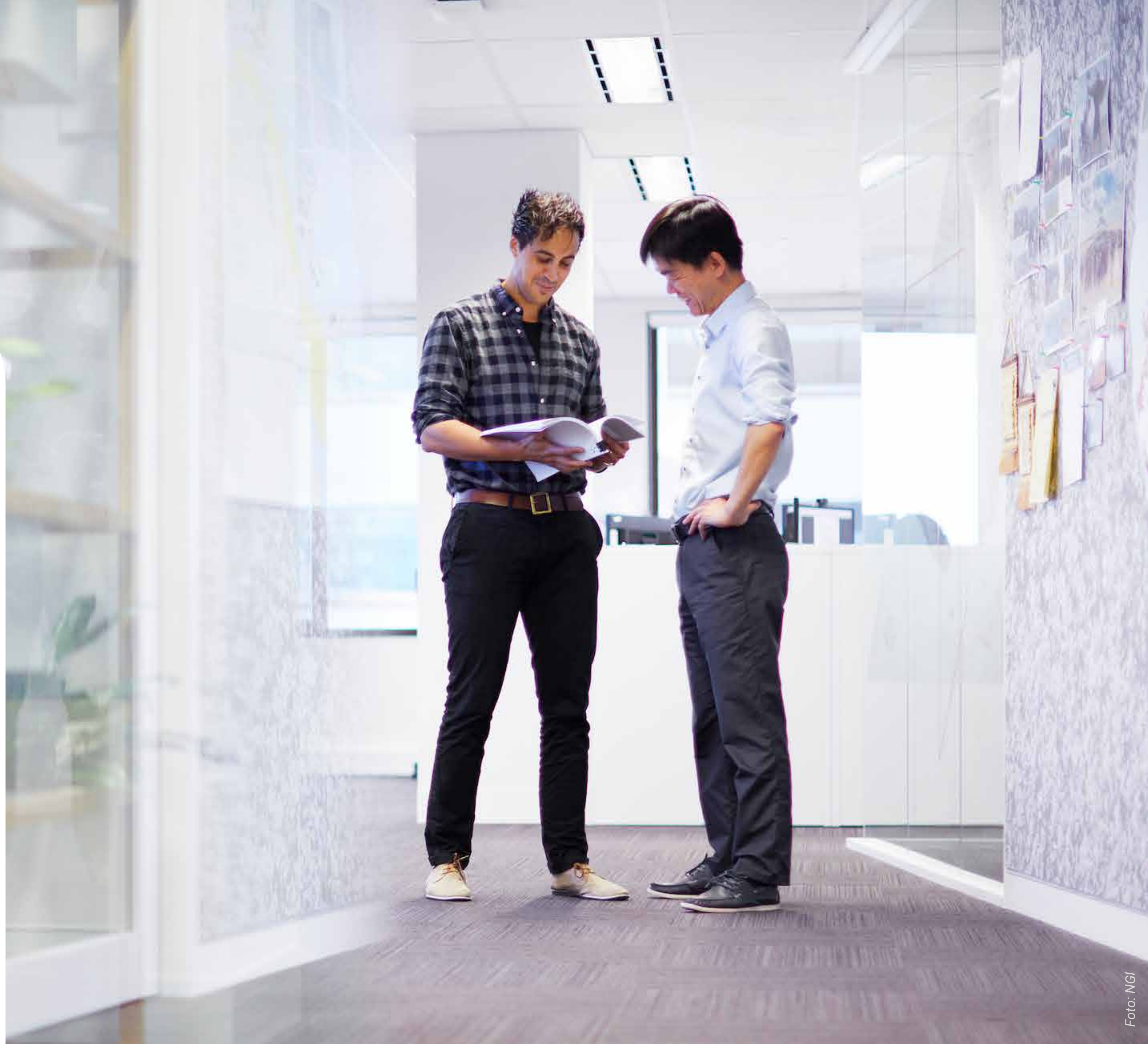
*Bærekraft omfatter både miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold. Mens foregående kapittel beskriver instituttets arbeid med klima og miljøpåvirkning og styringsmessige forhold, handler denne delen om den sosiale dimensjonen av bærekraften – menneskene i NGI. Våre ansatte er en forutsetning for at vi skal kunne utvikle kunnskap og løsninger som bidrar til en mer bærekraftig samfunnsutvikling.*



Sosial bærekraft i NGI innebærer å sikre trygge arbeidsforhold, like muligheter, kompetanseutvikling og en inkluderende organisasjonskultur preget av åpenhet, respekt og integritet. Arbeidet er tett knyttet til instituttets styringsmessige rammer gjennom etiske retningslinjer, ansvarlig ledelse og systematisk oppfølging av arbeidsmiljø, likestilling og mangfold.

Som et internasjonalt forskningsinstitutt er NGIs evne til å tiltrekke, utvikle og beholde kompetente medarbeidere avgjørende for både faglig kvalitet og langsiktig bærekraft. Investering i mennesker, læring og gode arbeidsprosesser styrker organisasjonens robusthet og bidrar samtidig til ansvarlig verdiskaping i prosjekter og samarbeid.

Gjennom arbeidet med arbeidsmiljø, kompetanse, likestilling og etisk praksis integreres de miljømessige, sosiale og styringsmessige perspektivene i den daglige virksomheten. Menneskene i NGI er med andre ord en integrert del av instituttets bærekraftsarbeid.



## Kultur og organisasjon

NGI har som mål å være den mest attraktive arbeidsplassen for personer med geofaglig utdanning, og vi søker å rekruttere de beste medarbeiderne fra hele verden. Ved årets utgang hadde NGI-gruppen 412 fast ansatte fordelt på Norge, NGI USA (Houston og Boston) og Perth i Australia. Ansatte kommer fra 36 land. Turnover i 2025 var 9% prosent. Over 80 prosent av medarbeiderne har universitets- eller høgskoleutdanning. I NGI Norge har om lag 30 prosent av de faste ansatte doktorgrad.

NGIs kultur bygger på åpenhet, respekt, likestilling og mangfold. Instituttet har nulltoleranse for trakassering, mobbing og diskriminering, og arbeider systematisk for at alle ansatte skal oppleve trygghet, inkludering og tilhørighet. Dette følges opp gjennom medarbeidersamtaler, medarbeiderundersøkelser, samarbeid med verneombud og tillitsvalgte samt behandling i Arbeidsmiljøutvalget.

Arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering er forankret i NGIs verdier og våre etiske retningslinjer ([Code of Conduct](#)), som årlig godkjennes av styret. Retningslinjene omfatter blant annet arbeidsmiljø, varsling, forretningsetikk og personlig opptreden. NGI tilrettelegger for like muligheter uavhengig av kjønn, bakgrunn, livssituasjon eller funksjonsevne. Rekruttering og forfremmelser skjer på bakgrunn av kvalifikasjoner og

kompetanse. Rekrutterings- og personalpolitikken skal sikre like muligheter og rettigheter. Rekruttering og forfremmelser skal være basert på kvalifikasjoner og kompetanse. NGI har i samarbeid med tillitsvalgte kartlagt og drøftet likestilling og diskriminering som grunnlag for aktivitets- og redegjørelsesplikten. Som en del av arbeidet for likestilling, mangfold og inkludering benyttes strukturerte rekrutteringsprosesser, balanserte rekrutteringspaneler og standardiserte stillingsannonser med vekt på mangfold og inkludering.

Kjønnsbalanse anses som oppnådd når andelen kvinner og menn begge er minst 40 prosent. Andel kvinner i lederstillinger i 2025 var Norge 41 % både for NGI Norge og i NGI-gruppen. Av NGIs 412 faste ansatte i 2025 var 68 prosent menn, 32 prosent kvinner. 42% av mellomledere er kvinner, og det er to kvinner blant de syv som utgjør NGIs øvre lederguppe. Blant NGI-styrets ni medlemmer er det fire kvinner.

Arbeidet for å forebygge diskriminering og fremme likestilling er både et leder- og organisasjonsansvar. Status for likestilling og diskriminering behandles jevnlig i ledergrupper og inngår som tema i lederutvikling. Vurdering av kjønnsbalanse er en naturlig del av rekrutteringsprosesser. NGI følger generelle forskningsetiske retningslinjer samt de nasjonale forskningsetiske

komiteenes retningslinjer for naturvitenskap og teknologi. I 2025 ble det ikke registrert varslingsaker.

NGI stiller tydelige krav til leverandører innen HMS, ytre miljø, sosiale forhold og menneskerettigheter. Nye etiske leverandørretningslinjer er vedtatt, basert på internasjonale rammeverk som FNs menneskerettighetserklæring, ILOs kjernekonvensjoner og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Arbeidet med etterlevelse av Åpenhetsloven er videreført. NGI har kartlagt leverandørkjeden og gjennomført porteføljeanalyser i tråd med OECDs retningslinjer. Det er utarbeidet handlingsplaner for å lukke identifiserte gap, og [årlige redegjørelser for aktsomhetsvurderinger publiseres på NGIs nettsider](#). I 2025 har det ikke vært bekreftede hendelser i egen arbeidsstyrke knyttet til barnearbeid, tvangsarbeid, menneskehandel eller diskriminering. Ei heller kjenner NGI til bekreftende hendelser som involverer arbeidere i verdikjeden, berørte lokalsamfunn, forbrukere og sluttbrukere.

## Kompetanse og læring

NGI tilrettelegger for kontinuerlig kompetanseutvikling og muligheter for faglig og personlig vekst, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, politiske holdninger, seksuell orientering eller religion. Vi prioriterer kontinuerlig kompetanseutvikling for å sikre høy faglig kvalitet og attraktivitet som arbeidsgiver. Dette omfatter videreutdanning, doktorgradsløp, lederutvikling, mentorordninger og internasjonal mobilitet.

Alle ansatte gis 32 utviklingstimer, i 2025 var det reelle snittet 34,8. NGI har siden 2004 bidratt til finansiering av doktorgrads-utdanning for faste ansatte.

*«NGI har siden 2004 bidratt til finansiering av doktorgradsutdanning for faste ansatte.»*

I 2024 ble det etablert nye maler for medarbeidersamtaler og styrket systematikk i lønns- og karriereutvikling. I 2025 ble kalibreringsprosesser i lønnsforhandlingene videreutviklet, og det ble innført en kompetansemodell for alle ansatte om hvordan de kan utvikle seg og gjøre karriere på NGI.

NGI er omfattet av hovedavtalene mellom NHO og Tekna og NITO og NHO med lokale tillitsvalgte på arbeidsplassen. I tillegg er det lokale tillitsvalgte fra bedriftsgruppe på arbeidsplassen. Prinsippene i hovedavtalene legges til grunn for alle ansatte uavhengig av fagforeningstilknytning. Det gjennomføres årlige lønns gjennomganger i samarbeid med tillitsvalgte for å sikre likebehandling. Det er ingen minstelønn i bransjen, men det sees til statistikk for sammenlignbare bransjer ved lønnsfastsettelse og lønnsjustering. Det anses derfor at 100% av ansatte har lønn over minstelønn.

Det er registrert en lønnsforskjell på 7,1 % i gjennomsnittslønn mellom kvinner og menn i 2025. Foreløpige analyser viser ikke systematiske forskjeller mellom kjønnene. For 2026 vil NGI derfor arbeide videre med hypoteser som kan bidra til å forklare den observerte forskjellen.

To sentrale hypoteser som skal utredes nærmere er:

- Alderssammensetning i organisasjonen: NGIs kvinneandel har en lavere gjennomsnittsalder enn menn, noe som kan påvirke gjennomsnittslønn via ansiennitet, lønnsutviklingsløp og tid i stilling. Denne hypotesen skal testes grundigere gjennom aldersjusterte lønnsanalyser.
- Utdannings- og rekrutteringsmønstre: Interessen for geoteknikk som utdannings- og karriereretning har økt i nyere tid blant kvinner, og flere av NGIs kvinnelige ansatte befinner seg derfor tidligere i karriereløpet. NGI jobber målrettet med rekrutteringstiltak for å nå kvinnelige søkere. Dette arbeidet inngår som en del av NGIs videre analyser og tiltak i henhold til instituttets Gender Equality Plan, og vil være et prioritert område i 2026.



Foto: Hålvat Bugge Johnsen

## Arbeidsmiljø

Godt arbeidsmiljø er en viktig forutsetning for å lykkes med prioriteringene i [NGI29](#), der kompetanse, samhandling og gjennomføringsevne står sentralt. NGI arbeider systematisk for å forebygge skader, arbeidsrelaterte sykdommer og sykefravær. Arbeidsmiljøundersøkelser gjennomføres jevnlig og danner grunnlag for forbedringstiltak på enhetsnivå. Kartlegging av arbeidsmiljø skjer blant annet via risikovurderinger, sikker-jobb-analyser, medarbeidersamtaler og medarbeiderundersøkelser.

I 2025 ble det innført en ny medarbeiderundersøkelse, Insight. Undersøkelsen, som er utviklet av produktet Rambøll Xact, ble gjennomført første gang høsten 2025, med påfølgende oppfølging i avdelinger, områder og sentralt. Undersøkelsen dekker tema som psykososialt arbeidsmiljø, krenkelser, sykefravær, fysisk arbeidsmiljø og engasjement mm. Resultatene sammenlignes med tilsvarende målinger fra profesjonelle tjenestemiljøer i Norge. NGI ligger i hovedsak på nivå med referanseverdiene, og det arbeides med handlingsplaner for å styrke arbeidsmiljøet på utvalgte områder.

I 2025 var det totale sykefraværet i Norge 3,9 prosent, noe over målet på 3,5 prosent, men en nedgang fra 2024 da sykefraværet var 4,6 prosent. I 2025 ble det registrert én arbeidsulykke som krevde medisinsk behandling. Antall dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader var null. Skader i virksomheten følges opp gjennom måleparametere, blant annet gjennom H2-verdien (TRIR), som viser antall skader som har medført fravær, pluss skader som trenger medisinsk behandling uten at det har medført fravær påfølgende dag. I 2025 var frekvensen av arbeidsrelaterte ulykker som krevde registrering (TRIR) 1,65. En betydelig nedgang fra 4,89 i 2024.

NGI har et mangfoldig internasjonalt arbeidsmiljø og arbeider for harmoniserte HR-prosesser på tvers av land. Nye medarbeiderundersøkelser og medarbeidersamtalemaler er tatt i bruk globalt, og likestillingsspørsmål inngår som en del av disse. NGIs nye hovedkontor, Campus Ullevål, får universell utforming og inkluderende løsninger.

## DEL 6

# Økonomi

**2025 var et meget godt år for NGI – faglig, strategisk og økonomisk. Instituttet styrket ytterligere sin posisjon som en ledende kunnskapsaktør innen geoteknikk og ingeniørrettede geofag, samtidig som den økonomiske utviklingen var solid.**



Høy prosjektaktivitet, effektiv gjennomføring og god kostnadskontroll bidro til styrket lønnsomhet gjennom året. Samtidig har NGI videreutviklet forskningsporteføljen og styrket internasjonal tilstedeværelse ved å åpne et kontor i UK.

NGI har gjennom året opprettholdt en sterk finansiell posisjon. Konsernet har solid egenkapital, god likviditet og ingen rentebærende gjeld. Dette gir nødvendig handlingsrom i en periode med betydelige investeringer, blant annet knyttet til utviklingen av Campus Ullevål.

Oppsummert viser resultatene at NGI har løftet marginene, styrket forskningsporteføljen og samtidig investert for fremtiden. Denne balansen mellom kortsiktig lønnsomhet og langsiktig kunnskapsutvikling er avgjørende for å realisere vår visjon: En bærekraftig framtid på sikker grunn.



## Året i tall for NGI-gruppen (Stiftelsen NGI, NGI AS, NGI USA og NGI Perth)

Brutto driftsinntekter for NGI-gruppen i 2025 utgjorde 892 MNOK, en nedgang på 2% i forhold til 2024. Hovedårsaken til nedgangen i driftsinntekter er hovedsakelig grunnet redusert aktivitet for Geomiljø.

Driftsresultatet for 2025 ble 41,3 MNOK mot 26,2 MNOK i 2024. Netto finansresultat ble 58,0 MNOK mot 17,6 MNOK i 2024. Årsresultatet for NGI Gruppen endte på 86,5 MNOK sammenlignet med 35,3 MNOK i 2024.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er på 54,3 MNOK mot 38,3 MNOK i 2024. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er -70,5 MNOK mot -36,5 MNOK i 2024. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er 4,8 MNOK mot 1,9 MNOK i 2024.

NGI-gruppen har en total kapital på 885 MNOK mot 909 MNOK i 2024. NGI-gruppen har meget god soliditet med en egenkapital på 66,9 % mot 62,1 % i 2024. Selskapet har en tilfredsstillende likviditetssituasjon med 289 MNOK i bankbeholdning ved utgangen av året sammenlignet med 302 MNOK ved årets begynnelse. NGI-gruppen har hovedsakelig en kundeportefølje med høy kredittverdighet og har historisk opplevd lite tap på krav.

*«Oppsummert viser resultatene at NGI har løftet marginene, styrket forskningsporteføljen og samtidig investert for fremtiden.»*

NGIs norske virksomhet er med i ordningen for statlig grunnbevilgning av forskningsinstitutter. I 2025 var grunnbevilgningen fra Nærings- og fiskeridepartementet, via Forskningsrådet, til Norges Geotekniske Institutt AS på 63,5 MNOK mot 58,0 MNOK i 2024. NGI mottok i tillegg 19,5 MNOK i RETUR-EU bevilgning mot 12,4 MNOK i 2024.

## DEL 7

# Regnskap og revisorberetning

*Regnskap og revisorberetning*  
*Stiftelsen Norges Geotekniske Institutt, NGI*

*Regnskap og revisorberetning*  
*Norges Geotekniske Institutt AS*





## Offisielt regnskap

Stiftelsen Norges Geotekniske Institutt regnskap for år 2025 er som følger:

Resultatregnskap  
Balanse pr. 31. desember – eiendeler, egenkapital og gjeld  
Kontantstrømsanalyse  
Noter til årsregnskapet



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F3097472F7A9416DBE103AB0B6170E7F



## Resultatregnskap 2025

### Resultatregnskap

Tall i 1000 kr

| MORSELSKAP                               |               |  |      | KONSERN        |                |
|--|---------------|--|------|----------------|----------------|
| 2025                                     | 2024          |  | NOTE | 2025           | 2024           |
| <b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b> |               |  |      |                |                |
| 6 941                                    | 25 748        | Eksterne prosjektinntekter                         | 1    | 870 665        | 886 451        |
| 3 353                                    | 12 590        | Annen driftsinntekt                                |      | 21 295         | 21 901         |
| <b>10 294</b>                            | <b>38 338</b> | <b>Sum brutto driftsinntekter</b>                  |      | <b>891 960</b> | <b>908 352</b> |
| 480                                      | 28 017        | Direkte prosjektkostnader                          |      | 77 687         | 108 254        |
| <b>9 815</b>                             | <b>10 321</b> | <b>Sum netto driftsinntekter</b>                   |      | <b>814 273</b> | <b>800 098</b> |
| -156                                     | 182           | Lønnskostnader                                     | 3    | 579 346        | 577 409        |
| 7 637                                    | 8 933         | Avskrivning på varige driftsmidler                 | 5    | 27 640         | 29 206         |
| 4 444                                    | 4 303         | Annen driftskostnad                                |      | 165 955        | 167 304        |
| <b>-2 110</b>                            | <b>-3 095</b> | <b>Driftsresultat</b>                              |      | <b>41 332</b>  | <b>26 179</b>  |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b> |               |  |      |                |                |
| 1 649                                    | 2 315         | Renteinntekter fra foretak i samme konsern         |      |                |                |
| 7 020                                    | 7 110         | Renteinntekter                                     |      | 11 686         | 10 383         |
| 8 393                                    | 12 967        | Andre finansinntekter                              | 6    | 13 469         | 16 403         |
| 87 960                                   |               | Reversering nedskrivning finansielle anleggsmidler | 6    |                |                |
| 3  | 222           | Rentekostnader                                     |      | 649            | 688            |
|  |               | Resultatandel tilknyttedes selskaper               | 6    | 42 358         |                |
| 2 174                                    | 3 639         | Andre finanskostnader                              | 6    | 8 836          | 8 470          |
| <b>102 845</b>                           | <b>18 531</b> | <b>Netto finansresultat</b>                        |      | <b>58 028</b>  | <b>17 628</b>  |
| <b>100 734</b>                           | <b>15 436</b> | <b>Resultat før skattekostnad</b>                  |      | <b>99 360</b>  | <b>43 807</b>  |
| 2 575                                    | 1 278         | Skattekostnad                                      |      | 12 837         | 8 512          |
| <b>98 160</b>                            | <b>14 158</b> | <b>ÅRSRESULTAT</b>                                 |      | <b>86 524</b>  | <b>35 295</b>  |
| <b>OVERFØRINGER</b>                      |               |  |      |                |                |
|  |               | Overført til egenkapital                           |      |                |                |
| 98 160                                   | 14 158        | Overført fra annen egenkapital                     |      | 86 524         | 35 295         |
| <b>98 160</b>                            | <b>14 158</b> | <b>Sum disponert</b>                               |      | <b>86 524</b>  | <b>35 295</b>  |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F3097472F7A9416DBE103AB086170E7F



## Balanse

Balanse

Tall i 1000 kr

| MORSELSKAP     |                |   |           | KONSERN        |                |
|----------------|----------------|---|-----------|----------------|----------------|
| 2025           | 2024           |   | NOTE      | 2025           | 2024           |
|                |                | <b>EIENDELER</b>                        |           |                |                |
|                |                | <b>ANLEGGSMIDLER</b>                    |           |                |                |
|                |                | <b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>           |           |                |                |
| -              | -              | Andre immaterielle eiendeler            | 5         | 13 348         | 27 108         |
| -              | -              | <b>Sum immaterielle eiendeler</b>       |           | <b>13 348</b>  | <b>27 108</b>  |
|                |                | <b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>              |           |                |                |
| 8 177          | 8 622          | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 5         | 80 393         | 43 098         |
| 8 815          | 16 117         | Maskiner, anlegg og transportmidler     | 5         | 58 031         | 38 035         |
| -              | -              | Driftsløsøre, inventar, vektøy og IKT   | 5         | 9 514          | 7 673          |
| <b>16 992</b>  | <b>24 739</b>  | <b>Sum varige driftsmidler</b>          |           | <b>147 938</b> | <b>88 806</b>  |
|                |                | <b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>        |           |                |                |
| 104 588        | 104 588        | Investering i datterselskap             | 8         | -              | -              |
| 311 849        | 217 308        | Investering i aksjer og andeler         | 9         | 289 754        | 240 815        |
| 5 449          | 10 249         | Andre langsiktige fordringer            | 10        | 8 444          | 10 319         |
| <b>421 886</b> | <b>332 145</b> | <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>    |           | <b>298 198</b> | <b>251 134</b> |
| <b>438 879</b> | <b>356 884</b> | <b>Sum anleggsmidler</b>                |           | <b>459 484</b> | <b>367 048</b> |
|                |                | <b>OMLØPSMIDLER</b>                     |           |                |                |
|                |                | <b>FORDRINGER</b>                       |           |                |                |
| 6 028          | 30 000         | Lån til foretak i samme konsern         | 10        | -              | -              |
| 1 983          | -              | Kortsiktige konsernfordringer           | 10        | -              | -              |
| -              | 15 719         | Kundefordringer                         |           | 114 759        | 145 196        |
| 1 250          | 8 968          | Andre kortsiktige fordringer            |           | 90 756         | 95 164         |
| <b>9 261</b>   | <b>54 687</b>  | <b>Sum Fordringer</b>                   |           | <b>205 515</b> | <b>240 359</b> |
| <b>151 899</b> | <b>161 792</b> | <b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>      | <b>9</b>  | <b>289 352</b> | <b>301 847</b> |
| <b>161 160</b> | <b>216 479</b> | <b>Sum omløpsmidler</b>                 |           | <b>494 867</b> | <b>542 207</b> |
| <b>600 040</b> | <b>573 364</b> | <b>Sum eiendeler</b>                    | <b>13</b> | <b>954 351</b> | <b>909 255</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F3097472F7A9416DBE103AB0B6170E7F



## Balanse

Balanse  
Tall i 1000 kr

| MORSELSKAP                         |                | NOTE | KONSERN        |                |        |
|------------------------------------|----------------|------|----------------|----------------|--------|
| 2025                               | 2024           |      | 2025           | 2024           |        |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>        |                |      |                |                |        |
| <b>EGENKAPITAL</b>                 |                |      |                |                |        |
| 30 000                             | 30 000         | 14   | 30 000         | 30 000         |        |
| 543 912                            | 445 752        | 14   | 628 690        | 548 915        |        |
| -19 963                            | -14 179        | 14   | -19 964        | -14 180        |        |
| <b>553 949</b>                     | <b>461 573</b> |      | <b>638 726</b> | <b>564 735</b> |        |
| <b>GJELD</b>                       |                |      |                |                |        |
| <b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b> |                |      |                |                |        |
| 7 144                              | 11 501         | 7    | 6 013          | 10 998         |        |
| 7 949                              | 4 400          | 4    | 7 949          | 4 400          |        |
| <b>15 093</b>                      | <b>15 901</b>  |      | <b>13 962</b>  | <b>15 398</b>  |        |
| <b>KORTSIKTIG GJELD</b>            |                |      |                |                |        |
| 3 188                              | -              |      | -              | -              |        |
| 12 365                             | 49 103         | 10   | 94 624         | 106 539        | 94 624 |
| 3 611                              | 22 629         |      | 24 210         | 57 079         |        |
| 5 335                              | 1 754          | 7    | 12 853         | 6 678          |        |
| -21                                | -15            |      | 43 201         | 40 817         |        |
| 6 520                              | 22 419         | 10   | 126 776        | 118 009        |        |
| <b>30 998</b>                      | <b>95 890</b>  |      | <b>301 663</b> | <b>329 122</b> |        |
| <b>46 091</b>                      | <b>111 791</b> |      | <b>315 625</b> | <b>344 520</b> |        |
| <b>600 040</b>                     | <b>573 364</b> |      | <b>954 351</b> | <b>909 255</b> |        |

Oslo, 25. mars 2026  
Styret i STIFTELSEN NORGES GEOTEKNISKE INSTITUTT

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| <b>Christen Krogh</b><br>Styreleder               | <b>Mona Skaret</b><br>Styremedlem      | <b>Håkon Heyerdahl</b><br>Styremedlem   | <b>Regula Frauenfelder</b><br>Styremedlem |
| <b>Magnus Rømoen</b><br>Styremedlem               | <b>Ivar Arne Børset</b><br>Styremedlem | <b>Svein Hov Skjelle</b><br>Styremedlem | <b>Camilla Stoltenberg</b><br>Styremedlem |
| <b>Elisabeth Heggelund Tørstad</b><br>Styremedlem | <b>Lars Andresen</b><br>Daglig leder   |   |   |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F3097472F7A9416DBE103AB0B6170E7F

# List of Signatures

Page 1/1

## SNGI Årsregnskap 2025.pdf

| Name                         | Method | Signed at               |
|------------------------------|--------|-------------------------|
| Rømoen, Magnus               | BANKID | 2026-03-25 16:09 GMT+01 |
| Krogh, Christen              | BANKID | 2026-03-30 09:01 GMT+02 |
| Frauenfelder, Kääh Regula    | BANKID | 2026-03-25 17:14 GMT+01 |
| Heyerdahl, Håkon             | BANKID | 2026-03-25 20:13 GMT+01 |
| Børset, Ivar Arne            | BANKID | 2026-03-25 16:44 GMT+01 |
| Skjelle, Svein Hov           | BANKID | 2026-03-25 16:54 GMT+01 |
| SKARET, MONA                 | BANKID | 2026-03-27 10:34 GMT+01 |
| Tørstad, Elisabeth Heggelund | BANKID | 2026-03-27 09:34 GMT+01 |
| Stoltenberg, Camilla         | BANKID | 2026-03-26 16:51 GMT+01 |
| Andresen, Lars               | BANKID | 2026-03-25 16:18 GMT+01 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: F3097472F7A9416DBE103AB0B6170E7F

Til styret i  
Stiftelsen Norges Geotekniske Institutt

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Stiftelsen Norges Geoteknisk Institutt sitt årsregnskap som består av:

- årsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Akershus Revisjon AS  
Postboks 335  
N-1411 Kolbotn

Besøksadresse:  
Rosenholm Campus  
Rosenholmveien 25

Tlf.: +47 66 81 79 00  
E-post: akershus@rg.no

Foretaksregisteret  
NO 967 604 364 MVA

www.akrev.no

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til

<https://www.revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

##### **Konklusjon om forvaltning**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000

«Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Trollåsen, 25. mars 2026

**Akershus Revisjon AS**

Håkon Mæland  
Statsautorisert revisor

Dokumentet er elektronisk signert.

# Elektronisk signatur

*Signert av*

**Mæland, Håkon**

*(Identitet bekreftet med BankID (NO))*

 **bankID**

*Dato og tid (UTC-01:00) (Europe/London) time (Desim:DD.MM.YYYY HH:MM:SS)*

31.03.2026 14:40:01

*Signaturmetode*

BankID (NO)



## Offisielt regnskap

Norges Geotekniske Institutt AS regnskap for år 2025 er som følger:

Resultatregnskap

Balanse pr. 31. desember – eiendeler, egenkapital og gjeld

Kontantstrømanalyse

Noter til årsregnskapet



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
35FE9A5282984A67B86943DE64BAA858

## Resultatregnskap

Tall i 1000 kr

2024 tall er fra stiftelsesdato 29.08.2023-31.12.2024

|  | NOTE | 2025           | 2024           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>   |      |                |                |
| Eksterne prosjektinntekter                 | 1,2  | 801 796        | 785 146        |
| Annen driftsinntekt                        | 1,2  | 9 881          | 19 425         |
| <b>Sum brutto driftsinntekter</b>          |      | <b>811 677</b> | <b>804 571</b> |
| Direkte prosjektkostnader                  |      | 97 928         | 110 179        |
| <b>Sum netto driftsinntekter</b>           |      | <b>713 749</b> | <b>694 392</b> |
| Lønnskostnader                             | 3,4  | 507 009        | 504 178        |
| Avskrivning på varige driftsmidler         | 5    | 14 700         | 15 374         |
| Annen driftskostnad                        | 3    | 146 926        | 151 981        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                 |      | <b>668 635</b> | <b>671 533</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                      |      | <b>45 114</b>  | <b>22 864</b>  |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>   |      |                |                |
| Renteinntekter fra foretak i samme konsern | 6    | 391            | 447            |
| Renteinntekter                             | 6    | 4 523          | 2 727          |
| Andre finansinntekter                      | 6    | 5 339          | 3 421          |
| Rentekostnader                             | 6    | 646            | 466            |
| Rentekostnader fra foretak i samme konsern | 6    | 1 087          | 2 315          |
| Andre finanskostnader                      | 6    | 5 732          | 2 048          |
| <b>Netto finansresultat</b>                |      | <b>2 787</b>   | <b>1 766</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>          |      | <b>47 902</b>  | <b>24 624</b>  |
| Skattekostnad                              | 7    | 9 820          | 5 840          |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>                         |      | <b>38 082</b>  | <b>18 784</b>  |
| <b>OVERFØRINGER</b>                        |      |                |                |
| Overført til annen egenkapital             | 13   | 38 082         | 18 784         |
| <b>Sum disponert</b>                       |      | <b>38 082</b>  | <b>18 784</b>  |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
35FE9A5282984A67B86543DE64BAA858



## Balanse

Tall i 1000 kr

|   | NOTE | 2025           | 2024           |
|---|------|----------------|----------------|
| <b>EIENDELER</b>                        |      |                |                |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                    |      |                |                |
| <b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>           |      |                |                |
| Utsatt skattefordel                     | 7    | 1 131          | 503            |
| Andre immaterielle eiendeler            | 5    | 13 018         | 26 385         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>       |      | <b>14 149</b>  | <b>26 888</b>  |
| <b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>              |      |                |                |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 5    | 55 841         | 19 987         |
| Maskiner, anlegg og transportmidler     | 5    | 31 941         | 3 107          |
| Driftsløsøre, inventar, vektøy og IKT   | 5    | 3 673          | 5 267          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>          |      | <b>91 456</b>  | <b>28 361</b>  |
| <b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>        |      |                |                |
| Investering i datterselskap             | 8    | 14 689         | 14 689         |
| Fordring til selskap i samme konsern    | 11   | 4 750          | 7 000          |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>    |      | <b>19 439</b>  | <b>21 689</b>  |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                |      | <b>125 044</b> | <b>76 938</b>  |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                     |      |                |                |
| <b>FORDRINGER</b>                       |      |                |                |
| Kortsiktige konsernfordringer           | 11   | 8 657          | 11 069         |
| Kundefordringer                         | 9    | 104 487        | 131 458        |
| Andre kortsiktige fordringer            |      | 79 927         | 74 451         |
| <b>Sum fordringer</b>                   |      | <b>193 071</b> | <b>216 978</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>      | 12   | <b>122 133</b> | <b>105 598</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                 |      | <b>315 204</b> | <b>322 577</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                    |      | <b>440 248</b> | <b>399 514</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
35FE9A5282984A67B86943DE64BAA858



## Balanse

Tall i 1000 kr

|                                 | NOTE  | 2025           | 2024           |
|---------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |       |                |                |
| <b>EGENKAPITAL</b>              |       |                |                |
| Aksjekapital                    | 13,14 | 600            | 600            |
| Overkursfond                    | 13    | 109 453        | 109 453        |
| Annen egenkapital               | 13    | 51 401         | 13 319         |
| <b>Sum egenkapital</b>          |       | <b>161 454</b> | <b>123 372</b> |
| <b>GJELD</b>                    |       |                |                |
| <b>KORTSIKTIG GJELD</b>         |       |                |                |
| Kortsiktig konserngjeld         | 11    | 8 774          | 44 787         |
| Forskudd fra kunder             | 9     | 82 257         | 57 438         |
| Leverandørgjeld                 |       | 25 617         | 41 586         |
| Betalbar skatt                  | 7     | 6 098          | 4 924          |
| Skyldige offentlige avgifter    |       | 42 588         | 40 439         |
| Annen kortsiktig gjeld          | 9     | 113 460        | 86 968         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |       | <b>278 794</b> | <b>276 142</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b> |       | <b>440 248</b> | <b>399 514</b> |

Oslo, 25. mars 2026

Styret i Norges Geotekniske Institutt AS

|                                     |                                   |                                       |   |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---|
| <b>Christen Krogh</b><br>Styreleder | <b>Mona Skaret</b><br>Styremedlem | <b>Håkon Heyerdahl</b><br>Styremedlem | <b>Regula Frauenfelder</b><br>Styremedlem |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---|

|                                     |  |   |   |
|-------------------------------------|--|---|---|
| <b>Magnus Rømoen</b><br>Styremedlem | <b>Ivar Arne Børset</b><br>Styremedlem | <b>Svein Hov Skjelle</b><br>Styremedlem | <b>Camilla Stoltenberg</b><br>Styremedlem |
|-------------------------------------|--|---|---|

**Elisabeth Heggelund Tørstad**  
Styremedlem

**Lars Andresen**  
Daglig leder



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
35FE9A5282984A67B86943DE64BAA858

# List of Signatures

Page 1/1

## NGIAS - Årsregnskap 2025.pdf

| Name                         | Method | Signed at               |
|------------------------------|--------|-------------------------|
| Andresen, Lars               | BANKID | 2026-03-25 16:19 GMT+01 |
| Tørstad, Elisabeth Heggelund | BANKID | 2026-03-27 09:33 GMT+01 |
| Rømoen, Magnus               | BANKID | 2026-03-25 16:10 GMT+01 |
| Skjelle, Svein Hov           | BANKID | 2026-03-25 17:06 GMT+01 |
| Frauenfelder, Kääh Regula    | BANKID | 2026-03-25 17:16 GMT+01 |
| Børset, Ivar Arne            | BANKID | 2026-03-25 16:45 GMT+01 |
| Krogh, Christen              | BANKID | 2026-03-30 08:57 GMT+02 |
| Stoltenberg, Camilla         | BANKID | 2026-03-26 16:39 GMT+01 |
| SKARET, MONA                 | BANKID | 2026-03-26 19:41 GMT+01 |
| Heyerdahl, Håkon             | BANKID | 2026-03-25 20:22 GMT+01 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 35FE9A5282984A67B86943DE64BAA858

Til styret i  
**Norges Geotekniske Institutt AS**

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Norges Geotekniske Institutt AS' årsregnskap som viser et overskudd på TNOK 38 082. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet, og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Akershus Revisjon AS  
Postboks 335  
N-1411 Kolbotn

Besøksadresse:  
Rosenholm Campus  
Rosenholmveien 25

Tlf.: +47 66 81 79 00  
E-post: akershus@rg.no

Foretaksregisteret  
NO 967 604 364 MVA

[www.akrev.no](http://www.akrev.no)

### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://www.revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Trollåsen, 25. mars 2026  
**Akershus Revisjon AS**

Håkon Mæland  
statsautorisert revisor

Dokumentet er elektronisk signert

# Elektronisk signatur

Signert av

**Mæland, Håkon**

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00 Central European Time (CET)) (UTC+01:00 (MARET))

31.03.2026 14:32:00

Signaturmetode

BankID (NO)